

**BIZNESA EFEKTIVITĀTES ASOCIĀCIJA**  
(VIENOTAIS REĢISTRĀCIJAS NUMURS 40008177202)

**01.01.2016 - 31.12.2016. BIEDRĪBAS  
GADA PĀRSKATS**

**Rīga, 2017. gada 23. martā**

## SATURS

<b>Vispārīga informācija</b>	<b>3</b>
<b>Vadības ziņojums</b>	<b>4</b>
<b>Ieņēmumu un izdevumu pārskats</b>	<b>8</b>
<b>Bilance</b>	<b>9</b>
<b>Paskaidrojums par ieņēmumu un izdevumu pārskata posteņiem</b>	<b>11</b>
<b>Paskaidrojums par bilances posteņiem</b>	<b>13</b>

## Vispārīga informācija

Uzņēmuma nosaukums	Biznesa efektivitātes asociācija
Juridiskais statuss	Biedrība
Vienotais reģistrācijas numurs Komercreģistrā, vieta un datums	40008177202 Rīga, 2011. gada 21. aprīlis
Uzņēmuma pamatdarbība	Konsultēšana komercdarbībā un vadībinībās (7022) Citur neklasificētu organizāciju darbība (9499)
Juridiskā adrese	Vidzemes aleja 3-13 Rīga, Latvija, LV-1024
Valdes locekļi	Valdis Peisenieks Ginta Grandāne Aldis Cimoška Uldis Piekuss Mārtiņš Pikšs Vladislavs Sorokins Kristīne Sarkane Kārlis Urbāns
Finanšu gads	2016. gada 1. janvāris – 2016. gada 31. decembris
Grāmatvedības uzskaitē	SIA „NUMERI”, reģ.Nr.40003563943

## Vadības ziņojums

### 1. Organizācijas nosaukums un juridiskā adrese

Biedrība Biznesa efektivitātes asociācija (turpmāk tekstā BEA), Vidzemes aleja 3-13, Rīga, LV-1024.

### 2. Organizācijas reģistrācijas numurs 40008177202, 21.04.2011.

### 3. Ziņas par pārvaldes institūcijas locekļiem:

N.p.k.	Vārds, Uzvārds	Personas kods	Amatā stāšanās datums
1	Ginta Grandāne	270375-11147	21.04.2011.
2	Kārlis Urbāns	201181-10423	25.03.2014.
3	Anita Stukāne	050280-11426	27.04.2016.
4	Gatis Šiliņš	210221-12200	27.04.2016.
5	Kristīne Sarkane	271279-12358	26.03.2015.
6	Vladislavs Sorokins	270272-10623	26.03.2015.
7	Valdis Peisenieks	170467-11010	26.03.2015.
8	Aldis Cimoška	260575-12134	26.03.2015.

### 4. Izmantotās metodes mērķu un uzdevumu īstenošanai pārskata gadā un atšķirības no iepriekšējos pārskata gados izmantotajām metodēm.

Biedrības mērķu sasniegšanai tika veiktas vairākas aptaujas:

- Regulāras aptaujas pēc mācībām un pasākumiem;
- Konferenču novērtējums;
- Biedru uzņēmumu anketēšana Efektivitātes indeksa V.02 pētījumam;
- Biedru intervijas/ anonīmas aptaujas.

### 5. Organizācijas svarīgākie sasniegumi pārskata gadā un tās attīstības perspektīva.

#### 5.1. 2016. gadā BEA ir iestājušies 22 jauni biedri:

Essa SIA	Hornbaek Baltic SIA
Partners in relocation group SIA	Peruza SIA
Baltcom SIA	Agris Bļodnieks
Andrejs Šišovs	Evektīvūs procesai UAB
Dayton SIA	Dārzkopības institūts APP
Groglass SIA	WorkingDay Latvia SIA
Black Mammut SIA	Nemo SIA
Padtex Insulation SIA	Kreiss SIA
Torgy Baltic SIA	Mārtiņš Steins
GPN data Latvia SIA	Trelleborg Wheel Systems Liepāja LSEZ SIA
Virši-A A/S	Allnex Latvia SIA

#### 5.2. 2016. gadā no asociācijas izstājušies 14 biedri:

Black Mammut SIA	Osipova Natalja (studente)
Corporate Consulting SIA	Partners in Relocation group SIA
EuroMaint Rail SIA	Rīgas Starptautiskā ekonomikas un biznesa administrācijas augstskola
Ilze Amerika	Skonto Plan LTD SIA
Intra EM SIA	SOAR SIA
Linearis SIA	SOL Latvia SIA
O.D.A. SIA	VIA-S modular houses SIA

#### **Biedru izstāšanās iemesli:**

- Mainījušās uzņēmuma prioritātes;
- Uzņēmums EuroMaint Rail SIA pārceļ ražošanu uz citu valsti;
- Par efektivitātes paaugstināšanu atbildīgie darbinieki mainījuši darba vietu;
- Uzņēmumi nav apmaksājuši biedra naudas rēķinu un ir tikuši izslēgti no biedrības.

#### **5.3. 2016.gada beigās biedrībai ir 97 biedri, no kuriem 5 privātpersonas:**

4finance AS, 4PLUS SIA, AAP Dārzkopības institūts, Agris Bļodnieks, Akurāts SIA, Aldaris AS, Alejas projekti SIA, Allnex Latvia SIA, Amateks SIA, Andrejs Šišovs, Baltcom SIA, Baltikums Bank AS, Banku Augstskola, Berendsen Tekstila Serviss SIA, BIGBANK AS Latvijas filiāle, AKF, Binders SIA CBF, Biznesa augstskola Turība SIA, Brabantia Latvia SIA, Bucher Municipal SIA, Būņas zemnieku saimniecība, Champaka SIA, Citadele banka AS, Daiļrade Koks SIA, Danfoss SIA, Dayton SIA, DHL Latvia SIA, Dinex Latvia SIA, DNB banka AS, East Metal SIA, Eddi SIA, efn NORD SIA, ERGO E.B.F. SIA, ERGO Life Insurance SE Latvijas filiāle, Essa SIA, Evektyvus procesai UAB, GPN Data Latvia SIA, Greg Mathers, Groglass SIA, HansaMatrix AS, HansaMatrix Ventspils SIA, HGF Rīga SIA, Hornbaek Baltic AS, Idea Port Riga AS, Inerce SIA, Jelgavas Tipogrāfija SIA, Komercizglītības centrs SIA, Kreiss SIA, Kwintet Production SIA, Lattelecom SIA, Latvijas Balzams AS, Latvijas rūpnieku tehniskās drošības ekspertu apvienība- TUV Rheinland Grupa, Latvijas valsts meži AS, Leilands un Putnis SIA, Lexel Fabrika SIA, Lietas MD SIA, LU-Ekonomikas un vadības fakultāte, Mārtiņš Šteins, MetPro SIA, Nemo SIA, Nordea AB Latvijas filiāle, Padtex Insulation SIA, Peruza SIA, Plockmatic Riga SIA, Primekss SIA, Prolux SIA, Prometal Group SIA, Provakon SIA, RIMI Baltic SIA, Rīgas Stradiņa Universitāte, RTU Inženierekonomikas un vadības fakultāte, Scania Latvia SIA, SEB banka AS, SEB Dzīvības apdrošināšana AAS, Severstal Distribution SIA, SKANDINAVISKA ENSKILDA BANKEN AB Rīgas filiāle, SmartLynx Airlines SIA, Solvay Business Services Latvia SIA, Spectre Latvia SIA, Sperre Baltic SIA, Circle K Business Centre SIA, Stenders SIA, Swedbank AS, Tataurovs Jans LU students, Tele2 Latvija SIA, Tele2 Shared service Center, Tenachem SIA, Tenax grupa, Torgy Baltic SIA, Transcom Worldwide Latvia SIA, Trelleborg Wheel Systems Liepāja LSEZ SIA, Troja SIA, VALPRO SIA, Valsts SIA "Bērnu klīniskā universitātes slimnīca", Virši-A AS, Visma Enterprise SIA, VIZULO SIA, WorkingDay Latvia SIA, ZTF Lāsma SIA.

#### **5.4. Asociācijas prioritātes 2016. gadā:**

##### **5.4.1. 2016. gadā BEA strādāja trīs mērķa segmentos:**

- BEA biedri;
- BEA atpazīstamība;
- Sabiedrība un mācības.

##### **5.4.2. Pasākumi, aktivitātes un biedru iespējas:**

- Vizītes uzņēmumos, kas praksē pielieto, ievieš, turpina attīstīt kādu no efektivitātes paaugstināšanas metodēm – 6 reizes gadā;
- Meistarklases – 2 reizes gadā;
- Apmācības – 2 reizes gadā;
- Laboratorijas – 4 reizes gadā;
- Forums - 1 reizi gadā.

##### **5.4.3. BEA mērķu sasniegšanai 502 biedrības uzņēmumu pārstāvjiem bija iespēja apmeklēt 25 dažādus asociācijas organizētos pasākumus un citas BEA aktivitātes, kuras apmeklēja ne tikai asociācijas biedri:**

- Visma Enterprise par darbības efektivitātes paaugstināšanu IT uzņēmumā 29.01.2016.;
- Biedru pilnsapulce, kura sastāvēja no formālas daļas (likuma, statūtu ievērošana) un otrās daļas, kuras laikā biedru uzņēmumu pārstāvji dalījās pieredzē par efektivitātes metožu pielietošanu un ieguvumiem no šo metožu pielietošanas savos uzņēmumos 30.03.2016.;
- Biznesa sistēma un tās pielietojums Severstal Distribution tiklā 29.04.2016;
- (2) Vizuālas komunikācijas tāfeles servisa organizācijā SIA Cytec Latvia 12.05.2016. un 16.11.2016.;
- Vizīte uz trīs Lietuvas uzņēmumiem: Volfas Engelman (Olvi grupa), Danspin un Schmitz Cargobull Baltic 06.-07.06.2016.;
- Groglass SIA ceļš uz nepārtrauktiem uzlabojumiem 29.09.2016.;

- HansaMatrix Ventspils Kaizen sistēmas ieviešana organizācijā – neizmantotais potenciāls 14.12.2016.

#### 5.4.4. Laboratorijas:

- VSIA Paula Stradiņa Klīniskās universitātes slimnīcā tika meklēts risinājums diviem izaicinājumiem: identificēt procesus, kurus var optimizēt bez papildus resursu piesaistīšanas; kā padarīt pacientu plūsmu pārredzamu un kontrolējamu 19.02.2016.;
- Black Mammut laboratorija, kuras laikā tika analizēti efektīvākie varianti, kā ieviest "one piece flow" sistēmu, ņemot vērā esošo sortimentu līnijā, iekārtu un šuvēju skaitu tajā;
- Partners in relocation group laboratorija 04.08.2016. ar šādiem uzdevumiem:
  - samazināt laika zudumus, koordinējot dažādās valstīs izkaisītu relokācijas un imigrācijas aģentu darbu;
  - saprast, ar kādām metodēm panākt, ka dažādu valstu aģenti ar atšķirīgu mentalitāti un kultūru pieņem instrukcijas/standartus un tos ievēro praksē;
- Laboratorija Tenachem ar uzdevumu identificēt un definēt piemērotākos KPI uzņēmuma ražošanā 01.12.2016.

#### 5.4.5. Meistarklases:

- "Taupīt vai pelnīt" Georgija Buklovskā meistarklase 05.04.2016.;
- G. Mathers meistarklase "Managing the barriers to change and continuous improvement 13.05.2016.;
- "Efektīva biznesa problēmu risināšana ar 6 Sigma rīkiem", Vladislavs Sorokins, Foruma Biznesa efektivitāte ietvaros 20.10.2016.;
- "Efektīva iesaistīto pušu vadīšana", Anita Gaile, Foruma Biznesa efektivitāte ietvaros 20.10.2016.;
- "Līderu loma pasaules līmeņa Lean sistēmas izveidē", Vidas Petraitis Foruma Biznesa efektivitāte ietvaros 20.10.2016.

#### 5.4.6. Citas aktivitātes:

- Valdis Peisenieks Cēsu uzņēmējiem stāsta par Lean - "Biznesa efektivitāte un Lean" 16.03.2017.;
- Nordea Naudas skola – Uldis Piekuss stāsta par dažādajiem efektivitātes paaugstināšanas rīkiem 28.04.2016.;
- Biedrību bazārs - K. Urbāns stāsta par BEA un sadarbību ar asociācijām 13.08.2016.;
- Trešā starptautiskā konference "Mūsdienu ergonomikas aktualitātes", uzstājās Ginta Grandāne 14.10.2016.

#### 5.4.7. Apmācības:

- Lekcija Rīgas Stradiņa universitātē, Ginta Grandāne 16.09.2016.;
- (2) "Ievadmācības par efektivitātes paaugstināšanas metodēm" no 15.02.2016.-11.03.2016. un 20.09.2016.-13.10.2016. Mācības vadīja BEA eksperti un praktiķi: Inga Ozola (PATA SIA), Inga Krūkle (SEB banka), Daiga Leimane (Hanzas elektronika SIA), Jānis Leilands (Leilads un Putnis SIA), Georgijs Buklovskis (Brabantia Latvia SIA), Ginta Grandāne (Spectre Latvia SIA), Uldis Piekuss (Virši-A AS), Anita Stukāne (BEA);
- 64 h mācību kurss "Procesu vadības metodes" RTU IEVF Ražošanas kvalitātes institūta 40 studentiem. Kurša ietvaros no 07.11.2016- 21.01.2017 sekojoši BEA zinošie praktiķi dalījās savās zināšanās- Ginta Grandāne, Lean.lv pārstāve Latvijā; Kristīne Sarkane, finanšu, vadības un stratēģijas profesionāle no DNB; Vladislavs Sorokins, Solvay Business Services Latvia SIA Procesu uzlabošanas vadītājs; Uldis Piekuss, Virši-A AS tirdzniecības struktūrvienības vadītājs; Ilona Griboņika, JELD-WEN Latvija SIA Izcilības speciāliste; Daiga Leimane, uzņēmuma Hanzas Elektronika Industriālās efektivitātes uzlabošanas speciāliste; Jānis Freibergs, Brabantia Latvija SIA rūpnīcas direktora palīgs.

#### 5.4.8. Forums Biznesa efektivitāte 19.–20.10.2016.

Foruma pirmo dienu apmeklēja 86 dalībnieki, no kuriem 8 dalībnieki pārstāvēja uzņēmumus, kas nav BEA biedri.

Forumā uzstājās un pieredzē dalījās šādi lektori: **Raimundas Petrauskas**

"Vadītāja loma ceļā uz nepārtrauktiem uzlabojumiem", **Vladislavs Sorokins** "Kas veicina nepārtrauktu uzlabojumu ieviešanu un uzturēšanu?", **Miķelis Bendiks** "Iepazīsties, Tavs jaunais kolēģis ofisā – Robots", **Aldis Cimoška** "Vadītāja personiskais LEAN", **Jānis Ošlejs** "Primekss pieredze ilgtspējīgu pārmaiņu ieviešanā", **Snezhina Kazakova** "Vadītājs - veiksmīgu uzņēmuma pārmaiņu un nepārtrauktu

uzlabojumu garantis”, **Konstantins Korobko** un **Mateusz Lisowski** “Vizuālā pārvaldība un Galveno darbības indikatori”, **Arta Biruma** “Paaudzes darba tirgū. Kā ar tām strādāt? Kādas pārmaiņas gaida nākotnē?”, **Māris Jansons** “Komandas darbs restorānā. Kas ir mūsdienu Latvijas garša?”.

Forums tika organizēts sadarbībā ar Labdako Events – korporatīvo sporta un mūzikas pasākumu producēšanas un reklāmas pakalpojumu aģentūru.

Pēc foruma tika apkopots dalībnieku vērtējums par pasākumu – 54% respondentu foruma organizācija (informācija par pasākumu, uzņemšana, ēdiens, apskaņošana) novērtēja ar “ļoti labi”, 42% ar “labi”, 4% ar “apmierinoši”. 35% respondentu foruma saturu (dzirdēto pret sagaidāmo novērtēja “ļoti labi”, 63% novērtēja ar “labi”, 2% novērtēja ar “apmierinoši”. 98% respondentu ieteiktu apmeklēt forumu saviem kolēģiem, draugiem, paziņām.

Forumā videomateriāli un prezentācijas ir pieejamas biedrības biedriem BEA mājas lapas prezentāciju sadaļā. Forumā ieņēmumu un izdevumu pozīcijas ir apskatāmas šī pārskata pielikumā „Paskaidrojums par ieņēmumu un izdevumu pārskata posteņiem”.

Saskaņā ar foruma dalībnieku vērtējumu, vislielāko atzinību starp lektoriem guva **Aldis Cimoška** ar stāstu par vadītāja personisko LEAN un **Jānis Ošlejs**, kurš dalījās pieredzē par Primekss pieredzi ilgtspējīgu pārmaiņu ieviešanā.

#### 5.5. 2017. gadā plānotās BEA aktivitātes:

- **Lielie pasākumi.**  
Biedru pilnsapulce – 1 reizi gadā;  
Forums Biznesa efektivitāte – 1 reizi gadā;  
Efektivitātes pasākums jaunajiem biedriem bez Lean pieredzes - 2 reizes gadā;
- **Regulārie (mazie) pasākumi.**  
Vizītes biedru uzņēmumos – 6 reizes gadā;  
Laboratorijas – 6 reizes gadā;  
Ekspertu klubs – 2 reizes gadā;  
Vebināri, veiksmes stāsti – 10 reizes gadā;
- **Pasākumi pēc nepieciešamības.**  
Prezentācijas citu asociāciju pasākumos – 3 reizes gadā;  
Prezentācijas banku uzņēmumu pasākumos;  
BEA diagnoze – 2 reizes gadā.

---

Anīta Stukāne  
Valdes locekle

---

Kārlis Urbāns  
Valdes loceklis

23.03.2017.

## Ieņēmumu un izdevumu pārskats

	Piezīme	2016 EUR	2015 EUR
I. Biedru nauda, iestāšanās nauda un citas gadskārtējās iemaksas.	1	18 705	12 850
VI. Citi ieņēmumi	2	36 275	24 704
<b>VII. Ieņēmumi kopā</b>		<b>54 980</b>	<b>37 554</b>
VIII. Izdevumi.			
3. Algas.	3	(4 349)	
4. Sociālās apdrošināšanas maksājumi.	4	(1 026)	
5. Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu nolietojums un norakstīšana.	5	(94)	
6. Citi izdevumi	6	(44 392)	(33 085)
<b>X. Izdevumi kopā</b>		<b>(49 861)</b>	<b>(33 085)</b>
<b>XI. Ieņēmumu un izdevumu starpība</b>		<b>5 119</b>	<b>4 469</b>

Pielikums ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

---

Ginta Grandāne  
Valdes locekle

---

Kārlis Urbāns  
Valdes locekle

23.03.2017



## Bilance

### AKTĪVS

	Piezīme	31.12.2016 EUR	31.12.2015 EUR
<b>APGROZĀMIE LĪDZEKĻI</b>			
<b>II. Pamatlīdzekļi</b>			
2. Pārējie pamatlīdzekļi	7	391	-
	KOPĀ	<b>391</b>	-
	<b>KOPĀ ILGTERMIŅA IEGULDĪJUMI</b>	<b>391</b>	-
II. Debitori	8	247	114
IV. Nauda	9	22 133	17 379
	<b>KOPĀ APGROZĀMIE LĪDZEKĻI</b>	<b>22 380</b>	<b>17 493</b>
<b>KOPĀ AKTĪVS</b>		<b>22 771</b>	<b>17 493</b>

Pielikums ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

---

Ginta Grandāne  
Valdes locekle

---

Kārlis Urbāns  
Valdes locekle

23.03.2017

## Bilance

### PASĪVS

	Piezīme	31.12.2016 EUR	31.12.2015 EUR
<b>I. Fondi</b>			
3. Rezerves fonds		21 612	16 493
3.1. Iepriekšējo gadu rezerves fonds		16 493	12 024
3.2. Pārskata gada rezerves fonds		5 119	4 469
	<b>KOPĀ FONDI</b>	<b>21 612</b>	<b>16 493</b>
<b>KREDITORI</b>			
<b>III. Īstermiņa kreditori</b>			
2. Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	10	392	1 000
3. Pārējie kreditori	11	767	-
	<b>KOPĀ</b>	<b>1 159</b>	<b>1 000</b>
	<b>KOPĀ KREDITORI</b>	<b>1 159</b>	<b>1 000</b>
<b>KOPĀ PASĪVS</b>		<b>22 771</b>	<b>17 493</b>

Pielikums ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

---

Ginta Grandāne  
Valdes locekle

---

Kārlis Urbāns  
Valdes locekle

23.03.2017

## Paskaidrojums par ieņēmumu un izdevumu pārskata posteņiem

### 1. Biedru nauda, iestāšanās nauda un citas gadskārtējās iemaksas

	2016	2015
Biedru nauda	18 705	12 850
<b>KOPĀ:</b>	<b>18 705</b>	<b>12 850</b>

### 2. Citi ieņēmumi

	2016	2015
Foruma (konferences) ieņēmumi	14 728	21 443
Ieņēmumi no apmācību un BEA pasākumu organizēšanas	17 616	2 487
Reklāmas ieņēmumi	500	500
PVN atmaksa par 2014. gadu	-	274
Ieņēmumi no grāmatas pārdošanas	3 431	-
<b>KOPĀ:</b>	<b>36 275</b>	<b>24 704</b>

### 3. Algas

	2016	2015
Darbinieku algas	4 349	-
<b>KOPĀ:</b>	<b>4 349</b>	<b>-</b>

### 4. Sociālās apdrošināšanas maksājumi

	2016	2015
Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	1 026	-
<b>KOPĀ:</b>	<b>1 026</b>	<b>-</b>

### 5. Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu nolietojums un norakstīšana

	2016	2015
Pamatlīdzekļu nolietojums	94	-
<b>KOPĀ:</b>	<b>94</b>	<b>-</b>

## 6. Citi izdevumi

	2016	2015
Foruma (konferences) izdevumi	15 962	24 657
Izdevumi par apmācību un BEA organizēšanu	15 810	6 769
Grāmatas pārdošanas izdevumi	4 598	-
Autoratlīdzības	1 200	-
Reklāmas un mārketinga izdevumi	2 970	505
Sakaru izdevumi	317	128
Mājas lapas izdevumi	453	146
Kantora izdevumi	106	-
Naudas apgrozījuma blakus izdevumi	46	34
Reprezentācijas izdevumi	846	20
Grāmatvedības un gada pārskata izdevumi	1 396	-
Apmācības	40	-
Uzņēmējdarbības valsts riska nodeva	2	-
Samaksātās soda naudas	11	-
Citi izdevumi	635	826
<b>KOPĀ:</b>	<b>44 392</b>	<b>33 085</b>

## Paskaidrojums par bilances posteņiem

### 7. Pārējie pamatlīdzekļi

	Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs	KOPĀ
Sākotnējā vērtība 31.12.2015.	-	-
2016. gada iegāde	485	485
Sākotnējā vērtība 31.12.2016.	485	485
Uzkrātais nolietojums 31.12.2015.	-	-
2016. gada nolietojums	94	94
Uzkrātais nolietojums 31.12.2016.	94	94
<b>Atlikusi vērtība 31.12.2015.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Atlikusi vērtība 31.12.2016.</b>	<b>391</b>	<b>391</b>

### 8. Debitori

	2016	2015
Nākamo periodu izdevumi – Mārketinga plāns	-	-
Nākamo periodu izdevumi	5	-
Norēķini ar pircējiem un pasūtītājiem	40	-
PVN pārmaxsa	202	-
<b>KOPĀ:</b>	<b>247</b>	<b>114</b>

### 9. Nauda un naudas ekvivalenti

	31.12.2016	31.12.2015
Naudas līdzekļi bankas kontos EUR	22 133	17 379
<b>KOPĀ EUR :</b>	<b>22 133</b>	<b>17 379</b>

### 10. Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas

	31.12.2015.	Aprēķināts	Samaksāts	Soda naudas	31.12.2016
Pievienotās vērtības nodoklis	1 000	1 796	(3 009)	11	(202)
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	-	1 130	(983)	-	147
Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	-	1 483	(1 237)	-	245
Uzņēmējdarbības valsts riska nodeva	-	2	(2)	-	-
<b>KOPĀ:</b>	<b>1 000</b>				<b>190</b>
<b>KOPĀ SAISTĪBAS</b>	<b>1 000</b>				<b>392</b>
<b>KOPĀ PRASĪBAS</b>	<b>-</b>				<b>(202)</b>

### 11. Pārējie kreditori

	2016	2015
Norēķini ar piegādātājiem un darbuņēmējiem	210	-
Norēķini par darba algu	496	-
Norēķini ar citiem uzņēmumiem (debitora pārmaxa)	61	-
<b>KOPĀ:</b>	<b>767</b>	<b>-</b>

### 12. Biedrībā nodarbināto personu skaits

	31.12.2016	31.12.2015
Vidējais sabiedrībā nodarbināto personu skaits	1	1