

BIZNESA EFEKTIVITĀTES ASOCIĀCIJA
(VIENOTAIS REĢISTRĀCIJAS NUMURS 40008177202)

01.01.2017 - 31.12.2017.

BIEDRĪBAS GADA PĀRSKATS

Rīga, 2018. gada 12. martā

SATURS

Vispārīga informācija	3
Vadības ziņojums	4
Ieņēmumu un izdevumu pārskats	7
Bilance	9
Paskaidrojums par ieņēmumu un izdevumu pārskata posteņiem	10
Paskaidrojums par bilances posteņiem	12

Vispārīga informācija

Uzņēmuma nosaukums	Biznesa efektivitātes asociācija
Juridiskais statuss	Biedrība
Vienotais reģistrācijas numurs Komercreģistrā, vieta un datums	40008177202 Rīga, 2011. gada 21. aprīlis
Uzņēmuma pamatdarbība	Konsultēšana komercdarbībā un vadībinībās (7022) Citur neklasificētu organizāciju darbība (9499)
Juridiskā adrese	Graudu iela 68A, Rīga, LV-1058
Valdes locekļi	Valdis Peisenieks Anita Stukāne Vladislavs Sorokins Baiba Dominiece-Diasa Karīna Kazmina Henrijs Kaļķis
Finanšu gads	2017. gada 1. janvāris – 2017. gada 31. decembris
Grāmatvedības uzskaitē	SIA „NUMERI”, reģ.Nr.40003563943

Vadības ziņojums

1. Organizācijas nosaukums un juridiskā adrese

Biedrība Biznesa efektivitātes asociācija, Graudu iela 68A, Rīga, LV-1058.

2. Organizācijas reģistrācijas numurs 40008177202, 21.04.2011.

3. Ziņas par pārvaldes institūcijas locekļiem:

N.p.k.	Vārds, Uzvārds	Personas kods	Amatā stāšanās datums
1	Anita Stukāne	050280-11426	27.04.2016.
2	Vladislavs Sorokins	270272-10623	26.03.2015.
3	Valdis Peisenieks	170467-11010	26.03.2015.
4	Baiba Dominiece-Diasa	080185-11148	29.03.2017.
5	Karīna Kazmina	210184-10714	29.03.2017.
6	Henrijs Kaļķis	191084-10301	29.03.2017.

4. Izmantotās metodes mērķu un uzdevumu īstenošanai pārskata gadā un atšķirības no iepriekšējos pārskata gados izmantotajām metodēm.

- Tikšanās ar BEA padomniekiem;
- Ekspertu kluba tikšanās;
- Regulāras aptaujas pēc mācībām un pasākumiem;
- Foruma vispārējs novērtējums un video skatījumu statistika.

5. Organizācijas svarīgākie sasniegumi pārskata gadā un tās attīstības perspektīva.

5.1. 2017. gadā BEA ir iestājušies 19 jauni biedri:

NMS RIGA SIA	Dižozols Plus SIA
Snickers Production Latvia SIA	Latvijas Mobilais Telefons SIA
ET Packaging Latvia SIA	TUV Nord Baltik SIA
SILMOR SIA	UPB AS
VIA-S modular houses SIA	KOMUNIKĀCIJU DARBNĪCA SIA
Columbus Latvija SIA	BALTIC ZINC TECHNICS SIA
FN-SERVISS SIA	CEMEX SIA
Talsu autotransports AS	EK AUCE SIA
DNB bank ASA Latvijas filiāle	AE Partner SIA
Lat Met SIA	

5.2. 2017. gadā no asociācijas izstājušies 13 biedri:

Aldaris AS	Tele 2 SIA
Baltikums Bank AS	Nordea Bank AB Latvijas filiāle
Baltcom SIA	Transcom Worldwide Latvia SIA
PADTEX INSULATION SIA	Kreiss SIA
Greg Mathers	DHL Latvija SIA
EDDI SIA	Mārtiņš Šteins
Lietas MD SIA	

5.3. Biedru izstāšanās iemesli:

- Mainījušās uzņēmuma prioritātes;

- Nordea Bank AB Latvijas filiāle apvienojās ar AS DNB Banka, no diviem biedriem kļūstot par vienu Luminor Bank AS;
- Par efektivitātes paaugstināšanu atbildīgie darbinieki mainījuši darba vietu;
- Uzņēmumi nav apmaksājuši biedra naudas rēķinu un ir tikuši izslēgti no biedrības.

5.4. 2017.gada beigās biedrībai ir 104 biedri, no kuriem 3 ir privātpersonas:

4finance AS, 4PLUS SIA, AAP Dārzkopības institūts, AE Partner SIA, Agris Bļodnieks, Andrejs Šišovs, Akurāts SIA, Alejas projekti SIA, Allnex Latvia SIA, Amateks SIA, BALTIC ZINC TECHNICS SIA, Banku Augstskola, Berendsen Tekstila Serviss SIA, BIGBANK AS Latvijas filiāle, AKF Binders SIA CBF, Biznesa augstskola Turība SIA, Brabantia Latvia SIA, Bucher Municipal SIA, Būnas zemnieku saimniecība, CEMEX SIA, Champaka SIA, Citadele banka AS, Columbus Latvija SIA, Daiļrade Koks SIA, Danfoss SIA, Dayton SIA, Dižozols Plus SIA, Luminor Bank AS, DNB bank ASA Latvijas filiāle, East Metal SIA, efn NORD SIA, EK AUCE SIA, ERGO E.B.F. SIA, ERGO Life Insurance SE Latvijas filiāle, Essa SIA, ET Packaging Latvia SIA, Efektīvus procesai UAB, FN-SERVISS, Groglass SIA, HansaMatrix AS, HansaMatrix Ventpils SIA, HGF Rīga SIA, Hornbaek Baltic AS, Inerce SIA, Jelgavas Tipogrāfija SIA, Komerccizglītības centrs SIA, KOMUNIKĀCIJU DARBŅĪCA SIA, Fristads Kansas Production SIA, Lat Met SIA, Latvijas Balzams AS, Latvijas Mobilais Telefons SIA, Latvijas rūpnieku tehniskās drošības ekspertu apvienība- TUV Rheinland Grupa, Latvijas valsts meži AS, Leilands un Putnis SIA, Lexel Fabrika SIA, LU- Ekonomikas un vadības fakultāte, MetPro SIA, Nemo SIA, NMS Riga SIA, Peruza SIA, Plockmatic Riga SIA, Primekss SIA, Prolux SIA, Prometal Group SIA, Provakon SIA, RIMI Baltic SIA, Rīgas Stradiņa Universitāte, RTU Inženierekonomikas un vadības fakultāte, Scania Latvia SIA, SEB banka AS, SEB Dzīvības apdrošināšana AAS, Severstal Distribution SIA, Silmor SIA, SKANDINAVISKA ENSKILDA BANKEN AB Rīgas filiāle, SmartLynx Airlines SIA, Snickers Production Latvia SIA, Solvay Business Services Latvia SIA, Spectre Latvia SIA, Sperre Baltic SIA, Circle K Business Centre SIA, Stenders SIA, Swedbank AS, Talsu autotransports AS, Tataurovs Jans LU students, Tele2 Shared service Center, Tenachem SIA, Tenax grupa, Torgy Baltic SIA, Trelleborg Wheel Systems Liepāja LSEZ SIA, Troja SIA, TUV Nord Baltic SIA, UPB AS, VALPRO SIA, Valsts SIA "Bērnu klīniskā universitātes slimnīca", VIA-S modular houses SIA, Virši-A AS, Visma Enterprise SIA, VIZULO SIA, WorkingDay Latvia SIA, ZTF Lāsma SIA, GPN Data Latvia SIA, Idea Port Riga SIA, Dinex Latvia SIA, Lattelecom SIA.

5.5. Asociācijas prioritātes 2017. gadā:

2017. gadā BEA strādāja trīs mērķa segmentos:

- BEA biedri;
- BEA eksperti;
- BEA organizētie pasākumi un ievadmācības.

Pasākumi, aktivitātes un biedru iespējas katrā no segmentiem:

- Vizītes uzņēmumos, kas praksē pielieto, ievieš, turpina attīstīt kādu no efektivitātes paaugstināšanas metodēm – 8 reizes gadā;
- Meistarklases – 4 reizes gadā;
- Apmācības – 2 reizes gadā;
- Laboratorijas – 6 reizes gadā;
- Forums - 1 reizi gadā;
- Ekspertu tikšanās – 1 reizi gadā.

5.5.1. BEA mērķu sasniegšanai 526 biedrības uzņēmumu pārstāvjiem bija iespēja apmeklēt 27 dažādus asociācijas organizētos pasākumus un citas BEA aktivitātes, kuras apmeklēja ne tikai asociācijas biedri.

Vizītes uzņēmumos:

- Laikietilpības projekti Latvijas valsts meži AS 23.02.2017.;
- Biedru pilnsapulce, kura sastāvēja no formālas daļas (likuma, statūtu ievērošana) un otrās daļas, kuras laikā biedru uzņēmumu pārstāvji dalījās pieredzē par efektivitātes metožu pielietošanu un ieguvumiem no šo metožu pielietošanas savos uzņēmumos 28.03.2017.;
- TOC un LEAN ražošanas principi Brabantia Latvia SIA 09.05.2017.;
- Vizīte uz trīs Lietuvas uzņēmumiem: Vilniaus degtine, Girteka Logistics un Moog 16.-17.05.2017.;
- Tiekšanās uz izcilību, izmantojot LEAN un 4DX metodoloģiju Bigbank Latvijas filiālē 08.06.2017.;
- Mācību efektivitāte un pašmotivācijas meistarklase Komerccizglītības centrā 17.08.2017.;

- Pieredzes apmaiņas vizīte Circle K Latvija un Circle K Business Centre 06.10.2017;
- AS Latvijas Finieris pieredze procesu efektivitātes uzlabošanā 31.10.2017;
- Vizīte SIA Lexel Fabrika - Lean in Warehouse 08.11.2017.

Laboratorijas:

- MetPro laboratorijā ekspertu uzdevums bija izstrādāt metinātāju atalgojuma sistēmu atbilstoši viņu paveiktajam darbam 07.02.2017.;
- Torgy Baltic SIA laboratorija, kurā ar BEA ekspertu palīdzību tika risināti ar KPI (darba izpildes rādītāji) saistītie izaicinājumi 05.04.2017;
- Peruza SIA laboratorija ar mērķi ieviest 5S metodi datorsistēmās, lai uzņēmuma darbinieki 30 sekunžu laikā spētu atrast ikvienu dokumentu 07.04.2017;
- Laboratorija ERGO ar uzdevumu vienkāršot un padarīt efektīvāku ārstniecības iestāžu/sadarbības partneru cenrāžu vadības procesu 19.07.2017;
- Laboratorija ZS Būņas 05.2017
- Laboratorija VID ar uzdevumu optimizēt procesu, kas saistīts ar transportlīdzekļu reģistrācijas kontroli 23.11.2017.

Meistarklases (BEA foruma ietvaros):

- "A.Kinastowski meistarklase "PĀRMAIŅAS IR NEPATĪKAMAS. JA TĀ NAV, TĀS NAV PĀRMAIŅAS" Forumā Biznesa efektivitāte ietvaros 18.10.2017,
- A.Greitāna meistarklase "4 izpildes disciplīnas", Forumā Biznesa efektivitāte ietvaros 18.10.2017.;
- A.Kinsatowski meistarklase "KĀ BIROJĀ IEVIEST DAUDZPUSĒJU NEPĀRTRAUKTAS ATTĪSTĪBAS PROGRAMMU?" Forumā Biznesa efektivitāte ietvaros 19.10.2017.;
- P.Šikšnelis meistarklase "KAIZEN SESIJA MANUĀLĀ DARBA PRODUKTIVITĀTES UZLABOŠANAI" Forumā Biznesa efektivitāte ietvaros 19.10.2017.

Apmācības:

- (2) "Ievadmācības par efektivitātes paaugstināšanas metodēm" no 21.02.2017. - 21.03.2017. un 19.09.2017.-12.10.2017. Mācības vadīja BEA eksperti un praktiķi: Inga Ozola (PATA SIA), Daiga Leimane (HansaMatrix AS), Jānis Leilands (Leilads un Putnis SIA), Jānis Freibergs (Brabantia Latvia SIA), Uldis Piekuss (Virši-A AS), Anita Stukāne (BEA).

Citas aktivitātes:

- Uldis Piekuss Nordea Biznesa skolā ar lekciju "LEAN – viena no veiksmīgākajām biznesa vadības stratēģija".

5.5.2. Forums Biznesa efektivitāte 18. – 19.10.2017.

Forumā pirmo dienu apmeklēja 120 dalībnieki, no kuriem 9 dalībnieki pārstāvēja uzņēmumus, kas nav BEA biedri. Forumā meistarklases apmeklēja 81 dalībnieks (48 dalībnieki apmeklēja 3h meistarklases un 33 dalībnieki apmeklēja 8h meistarklases).

Forumā uzstājās un pieredzē dalījās šādi lektori: **Ellen A. Nordli** "Nepārtraukti uzlabojumi kā dzīvesveids: mīti un realitāte", **Baiba Drēgere** "Efektīva uzņēmuma 3 pamatelementi. Bigbank pieredze", **Georgijs Buklovskis** "Uzlabojumi ir pārmaiņas, bet pārmaiņas ne vienmēr ir uzlabojumi", **Inga Ozola** "Efektivitāte ik uz soļa", **Mārtiņš Martinsons** "Mūsdienīga motivācija. "Pātaga un burkāns" vai pašmotivācija, ko izvēlies Tu?", **Andrzej Kinastowski** "Māksla mainīties - nepārtrauktu uzlabojumu process SSC".

Forumā tika organizēta sadarbība ar SIA "Lejiņa un Šleiers" – reputācijas vadības aģentūru.

Forumā prezentācijas asociācijas biedriem ir pieejamas BEA mājas lapas prezentāciju sadaļā. Forumā ieņēmumu un izdevumu pozīcijas ir apskatāmas šī pārskata pielikumā „Paskaidrojums par ieņēmumu un izdevumu pārskata posteņiem”. Šogad pirmo reizi forums bija pieejams arī tiešraidē, kuru nodrošināja LMT straume. LMT straumes arhīvā tagad ir arī skatāmas videoprezentācijas. Forumu tiešraidē skatījās 1373 apmeklētāji, bet kopumā forums LMT straume arhīvā un tiešraidē ir skatīts 5410 reizes. Visvairāk skatījumu bija **Ellen A. Nordli** ar runu "Nepārtraukti uzlabojumi kā dzīvesveids: mīti un realitāte".

Saskaņā ar foruma dalībnieku vērtējumu, vislielāko atzinību starp lektoriem guva **Andrzej Kinastowski** ar stāstu "Māksla mainīties - nepārtrauktu uzlabojumu process SSC" un **Mārtiņš Martinsons**, kurš runāja par tēmu "Mūsdienīga motivācija. "Pātāga un burkāns" vai pašmotivācija, ko izvēlies Tu?" Dalībnieki foruma runātājus vērtēja skalā no 1-5 (kur 1 slikti un 5 ļoti labi). Visu foruma runātāju vidējais vērtējums ir virs 4, kas skalā tiek apzīmēts ar "labi".

5.5.3. 2017.gadā BEA ir sertificējusi 10 ekspertus - Andreju Šišovu, Jāni Freibergu, Kārli Urbānu, Gintu Grandāni, Jūliju Kukeli, Konstantīnu Korobko, Kristīni Sarkani, Daniilu Dorošenko, Ruslanu Sosinoviču, Baibu Drēgeri. Un resertificējusi ekspertu Jāni Leilandu.

5.6. 2018. gadā plānotās BEA aktivitātes:

Lielie pasākumi.

- Biedru pilnsapulce – 1 reizi gadā;
- Forums Biznesa efektivitāte – 1 reizi gadā;
- Efektivitātes pasākums jauniešiem bez Lean pieredzes - 2 reizes gadā.

Regulārie pasākumi.

- Vīzītes biedru uzņēmumos – 6 reizes gadā;
- Laboratorijas – 4 reizes gadā;
- Ekspertu klubs – 2 reizes gadā;
- BEA diagnoze – 4 reizes gadā;
- BEA ievadmācības par efektivitātes paaugstināšanas metodēm;
- Jauno biedru programmas izveide (tikšanās ar jauniešiem biedriem – 2 reizes gadā);
- Meistarklases – 4 reizes gadā.

Pasākumi pēc nepieciešamības.

- Prezentācijas citu asociāciju pasākumos;
- Prezentācijas citu uzņēmumu pasākumos;
- Lekcijas augstskolās;
- Tikšanās ar BEA padomniekiem.

Anita Stukāne
Valdes locekle

Karīna Kazmina
Valdes locekle

12.03.2018.

	Piezīme	2017 EUR	2016 EUR
I. Biedru nauda, iestāšanās nauda un citas gadskārtējās iemaksas.	1	21 525	18 705
VI. Citi ieņēmumi	2	37 199	36 275
VII. Ieņēmumi kopā		58 724	54 980
VIII. Izdevumi.			
3. Algas.	3	(8 712)	(4 349)
4. Sociālās apdrošināšanas maksājumi.	4	(2 055)	(1 026)
5. Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu nolietojums un norakstīšana.	5	(162)	(94)
6. Citi izdevumi	6	(45 566)	(44 392)
X. Izdevumi kopā		(56 495)	(49 861)
XI. Ieņēmumu un izdevumu starpība		2 229	5 119

Pielikums ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

Anita Stukāne

Valdes locekle

Karīna Kazmina

Valdes locekle

Lilīta Bērziņa
SIA Numeri Valdes locekle

12.03.2018.

Bilance

AKTĪVS

	Piezīme	31.12.2017 EUR	31.12.2016 EUR
APGROZĀMIE LĪDZEKĻI			
II. Pamatlīdzekļi			
2. Pārējie pamatlīdzekļi	7	229	391
	KOPĀ	229	391
KOPĀ ILGTERMIŅA IEGULDĪJUMI			
		229	391
II. Debitori	8	73	247
IV. Nauda	9	24 992	22 133
	KOPĀ APGROZĀMIE LĪDZEKĻI	25 065	22 380
KOPĀ AKTĪVS		25 294	22 771

Pielikums ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa

PASĪVS

	Piezīme	31.12.2017 EUR	31.12.2016 EUR
I. Fondi			
1. Rezerves fonds		23 841	21 612
1.1. Iepriekšējo gadu rezerves fonds		21 612	16 493
1.2. Pārskata gada rezerves fonds		2 229	5 119
	KOPĀ FONDI	23 841	21 612
KREDITORI			
III. Īstermiņa kreditori			
1. Īstermiņa aizņēmumi no kredītiestādēm			
2. Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	10	759	392
3. Pārējie kreditori	11	660	767
4. Uzkrātās saistības	12	34	-
	KOPĀ	1 453	1 159
	KOPĀ KREDITORI	1 453	1 159
KOPĀ PASĪVS		25 294	22 771

Pielikums ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

Anita Stukāne
Valdes locekle

Karīna Kazmina
Valdes locekle

Lilīta Bērziņa
SIA Numeri Valdes locekle

12.03.2018.

Paskaidrojums par ieņēmumu un izdevumu pārskata posteņiem

1. Biedru nauda, iestāšanās nauda un citas gadskārtējās iemaksas

	2017	2016
Biedru nauda	21 525	18 705
KOPĀ:	21 525	18 705

2. Citi ieņēmumi

	2017	2016
Foruma (konferences) ieņēmumi	17 986	14 728
Ieņēmumi no apmācību un BEA pasākumu organizēšanas	14 077	17 616
Reklāmas ieņēmumi	-	500
Ieņēmumi no grāmatas pārdošanas	5 136	3 431
KOPĀ:	37 199	36 275

3. Algas

	2017	2016
Darbinieku algas	8 712	4 349
KOPĀ:	8 712	4 349

4. Sociālās apdrošināšanas maksājumi

	2017	2016
Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	2 055	1 026
KOPĀ:	2 055	1 026

5. Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu nolietojums un norakstīšana

	2017	2016
Pamatlīdzekļu nolietojums	162	94
KOPĀ:	162	94

6. Citi izdevumi

	2017	2016
Foruma (konferences) izdevumi	19 425	15 962
Izdevumi par apmācību un BEA organizēšanu	10 190	15 810
Grāmatas pārdošanas izdevumi	1 103	4 598
Preču iepirkšanas un piegādes izdevumi	286	0
Samaksa par darbiem un pakalpojumiem no ārienes	2 805	0
Autoratlīdzības	2551	1 200
Reklāmas un mārketinga izdevumi	3218	2 970
Komandējuma izdevumi	679	0
Sakaru izdevumi	607	317
Mājas lapas izdevumi	1021	453
Kantora izdevumi	52	106
Naudas apgrozījuma blakus izdevumi	178	46
Citi vadīšanas un administrācijas izdevumi	126	0
Reprezentācijas izdevumi	1366	846
Grāmatvedības un gada pārskata izdevumi	1557	1 396
Apmācības	0	40
Uzņēmējdarbības valsts riska nodeva	4	2
Samaksātās soda naudas	0	11
Citi izdevumi	398	634
KOPĀ:	45566	44 392

Anita Stukāne
Valdes locekle

Karīna Kazmina
Valdes locekle

Lilīta Bērziņa
SIA Numeri Valdes locekle

12.03.2018.

Paskaidrojums par bilances posteņiem

7. Pārējie pamatlīdzekļi

	Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs	KOPĀ
Sākotnējā vērtība 31.12.2016.	485	485
2017. gada legāde	-	-
Sākotnējā vērtība 31.12.2017.	485	485
Uzkrātais nolietojums 31.12.2016.	94	94
2017. gada nolietojums	162	162
Uzkrātais nolietojums 31.12.2017.	256	256
Atlikusī vērtība 31.12.2016.	391	391
Atlikusī vērtība 31.12.2017.	229	229

8. Debitori

	31.12.2017	31.12.2016
Nākamo periodu izdevumi	73	5
Norēķini ar pircējiem un pasūtītājiem	-	40
PVN pārmaxsa	-	202
KOPĀ:	73	247

9. Nauda un naudas ekvivalenti

		31.12.2017	31.12.2016
Naudas līdzekļi bankas kontos	EUR	24 992	22 133
KOPĀ EUR :		24 992	22 133

10. Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas

	31.12.2016.	Aprēķināts	Samaksāts	Atmaksa no budžeta	31.12.2017
Pievienotās vērtības nodoklis	(202)	2 941	(2 566)	189	362
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	147	2 264	(2 262)	-	149
Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	245	2 970	(2 968)	-	249
Uzņēmējdarbības valsts riska nodeva	-	4	(4)	-	-
KOPĀ:	190	8 175	7 800	189	760
KOPĀ SAISTĪBAS	392				760
KOPĀ PRASĪBAS	(202)				-

11. Pārējie kreditori

	31.12.2017	31.12.2016
Norēķini ar piegādātājiem un darbuņēmējiem	159	210
Norēķini par darba algu	500	496
Norēķini ar citiem uzņēmumiem (debitora pārmaxsa)	-	61
KOPĀ:	659	767

12. Uzkrātās saistības

	31.12.2017	31.12.2016
Uzkrātās saistības	34	-
KOPĀ EUR :	34	-

13. Biedrībā nodarbināto personu skaits

	31.12.2017	31.12.2016
Vidējais sabiedrībā nodarbināto personu skaits	1	1

Anita Stukāne
Valdes locekle

Karīna Kazmina
Valdes locekle

Lilīta Bērziņa
SIA Numeri Valdes locekle

12.03.2018.