

Ievadkurss par biznesa efektivitātes paaugstināšanas metodēm no 07.09.2020. – 30.09.2020.

LEKTORI



Inga Ozola - Rimi Baltic SIA, Loģistikas kvalitātes un servisa vadītāja

Pieredze darbā par Lean instrumentiem (Vizualizācija un 5S, SMED, problēmu risināšana un tai A3 metode, zudumi un to identificēšana, Profilaktiskā apkalpošana, Sniegumu vadība, "Brown paper", Vērtību plūsmas kartēšanu, LEAN līderība, Kaizen, pārmaiņu vadība, komandas vadība un komunikācija, u.c.) un to apmācību darbiniekiem. Organizējusi pasākumu BEA biedriem AS "Aldaris". Dalījies savās zināšanās BEA Efektivitātes dienā Ogrē un individuālās vizītēs „Pieredzes apmaiņas” pasākumos, SMED laboratorijas vadītāja HansaMatrix un laboratorijas vadītāja ERGO apdrošināšanas grupa, vieslektore Stradiņa Universitātē un Latvijas Universitātē. Lasījusi lekciju «Kvalitātes un efektivitātes konferencē» 2012. gadā un 2018. gadā un ir lektore BEA mācībās "Ievadkurss par efektivitātes paaugstināšanas metodēm" no 2014. gada. Ingas vadmotīvs: "Darbs dara darītāju!"



Baiba Drēgere-Vaivode - Rimi Baltic SIA, Lean eksperte

Ekonomiste, maģistra grāds visaptverošajā kvalitātes vadībā (RTU). Vairāk kā 7 gadu pieredze banku sektorā. Sertificēta Lean Green Belt, zināšanas iegūtas pie trenera Damien Morris. Pieredzējusi iekšējo procesu trenere – apmācot darbiniekus ne tikai par Lean, bet arī uzlabojot darbinieku prasmes sniegt izcilu klientu servisu. Uzskata, ka efektivitātei un tiekšanās pēc izcila klientu servisa būtu jābūt katra veiksmīga uzņēmuma pamatā. Šo divu lielo uzņēmuma stūrakmeņu kombinācija ar dažādām Lean metodēm procesu pilnveidošanai palīdz sasniegt augstus mērķus. Baiba pārstāv ideju, ka tieši tiekšanās pēc nepārtrauktiem uzlabojumiem ir lielisks veids, kā iesaistīt darbiniekus. Tāpēc ir ieviesusi dažādus ideju vākšanas rīkus.



Vladislavs Sorokins - Solvay Business Services Latvia, Nepārtrauktu uzlabojumu, ISO un nepārtrauktas darbības nodrošināšanas vadītājs

LEAN ieviešanas koordinēšana Lexel Fabrika SIA: vairāku montāžas plūsmu parbūve izmantojot KAIZEN Blitz metodi pēc SPS (Schneider Production System) principiem (VSM, ergonomika, MP&H, 5S, SIM (Short Interval Management), Red& Green Traffic sheets, SMED, vizuālās DI saskaņošana ar FMEA analīzi); Sperre Baltic: galvenās ražošanas līnijas optimizācija, izmantojot KAIZEN Blitz metodi. Svarīgāko KPI ieviešana un strukturēšana. Personāla motivācija un apmācības, komunikācijas optimizācija. BEA: vadītājs BEA laboratorijas HGF Rīga un Spectre Latvia, vairākkārt dalījies savā pieredzē BEA pasākumos.



Ruslans Sosinovičs - BEA, Valdes loceklis

Ekonomists, maģistra grāds ražošanas vadībinībās (RTU), Biznesa klase (KIC). Vairāk kā 17 gadu pieredze ražošanas metālapstrādes jomā, ka arī Lean, TOC metožu ieviešanā un pielietošanā no 2012. gada. Konsultē un vada apmācības par Lean, TOC efektivitātes metodēm.



Andris Diļevka - STORA ENSO PACKAGING SIA, Attīstības procesu vadītājs Baltijā

Ar efektivitātes metodēm strādā jau 8 gadus. Pieredzējis ražošanas uzņēmumu uzlabojumu, pārmaiņu un projektu vadītājs gan ražotnē, gan administrācijā. Sertificēts Lean Six Sigma Master Black Belt. Kvalificējies un piedalījies projektā "Pasaules klases ražošanas misija Japānā". Pēdējo 3 gadu laikā iegūta pieredze uzņēmuma digitālajā transformācijā un ITIL praksē. TOC, cilvēkresursu vadības un psiholoģijas prakšu un literatūras entuziasts. Wim Hof metodes praktiķis.



Kaspars Bērtelsons - Brabantia Latvia SIA, Projektu vadītājs

Uzņēmumā SIA Brabantia Latvia 9 gadu laikā iegūtas praktiskas zināšanas un pieredze par produktivitātes uzlabošanas metodēm. Vadītājs ražošanas iecirkni ar 40 darbiniekiem, kur veicis dažādus produktivitātes uzlabošanas projektus. Vairākus gadus dalās ar savām iegūtajām zināšanām un pieredzi vadot treniņus, apmācības par Lean, TOC metodēm un palīdzot citiem uzņēmumiem uzlabot produktivitāti.



Ginta Baltaisbrence - Biznesa efektivitātes asociācijas eksperte un līdzdibinātāja

SIA Gemba eksperte, palīdz uzņēmumiem apgūt un ieviest efektivitātes metodes, veidot nepārtrauktu uzlabojumu kultūru. Enerģiju sniedz komunikācija ar cilvēkiem, patīk ar piemēru palīdzību iemācīt cilvēkiem saskatīt zudumus, atrisināt problēmas, lai veidotu pozitīvu un jēgpilnu dzīvi. Realizētas Lean programmas un uzlaboti procesi ražošanas, telekomunikāciju, apdrošināšanas uzņēmumos, bankās. Apmācīti darbinieki par zudumu mazināšanu, procesu vadību, 5S, problēmu risināšanu, ideju vadību, standartizāciju. Īpašu gandarījumu sagādā spēļu dalībnieku sasniegumi, kad Lean principu pielietošana rezultējas ar ražošanas apjomu pieaugumu un ražošanas laika saīsināšanos. Sadarbībā ar vairākām Latvijas augstskolām- RISEBA, RSU, Latvijas Universitāti, RTU realizētas plašas apmācības par Lean studentiem. Ilggadēja pieredze un sākotnējās Lean iemaņas gūtas Nordea Bank AB Latvijas filiālē. Zināšanas par Lean un TPS apgūtas pie starptautiski atzīta eksperta Michael Fuchs.