

## Ievadkurss par biznesa efektivitātes paaugstināšanas metodēm no 11.02.2021.-10.03.2021.

### IEVADKURSA LEKTORI



#### Ruslans Sosinovičs - BEA, Valdes loceklis

Ekonomists, maģistra grāds ražošanas vadībinībās (RTU), Biznesa klase (KIC). Vairāk kā 17 gadu pieredze ražošanas metālapstrādes jomā, ka arī Lean, TOC metožu ieviešanā un pielietošanā no 2012. gada. Konsultē un vada apmācības par Lean, TOC efektivitātes metodēm.



#### Kārlis Urbāns – AMATEKS SIA , Padomes loceklis

Uzņēmuma attīstības, finanšu vadības un pārmaiņu ieviešanas profesionālis, kas kopš 2005. gada restrukturizējis, konsultējis un palīdzējis attīstīties vairāk kā 25 tirdzniecības, pakalpojumu un ražošanas uzņēmumiem. Vairāku IT sistēmu autors un integrētājs uzņēmumu efektīvākai darbībai. Šobrīd KPMG Baltics AS vecākais projektu vadītājs konsultāciju pakalpojumu nodaļā, kā arī Amateks Padomes loceklis.

Piedalījies daudzu efektivitātes instrumentu ieviešanas projektos kā darba grupas līderis. Īpaši iecienījis TOC metodoloģiju un IT funkcionālo sistēmu ieviešanu.



#### Baiba Drēgere-Vaivode - Rimi Baltic SIA, Lean eksperte

Ekonomiste, maģistra grāds visaptverošajā kvalitātes vadībā (RTU). Vairāk kā 7 gadu pieredze banku sektorā. Sertificēta Lean Green Belt, zināšanas iegūtas pie trenera Damien Morris. Pieredzējusi iekšējo procesu trenere – apmācot darbiniekus ne tikai par Lean, bet arī uzlabojot darbinieku prasmes sniegt izcilu klientu servisu. Uzskata, ka efektivitātei un tiekšanās pēc izcila klientu servisa būtu jābūt katra veiksmīga uzņēmuma pamatā. Šo divu lielo uzņēmuma stūrakmeņu kombinācija ar dažādām Lean metodēm procesu pilnveidošanai palīdz sasniegt augstus mērķus. Baiba pārstāv ideju, ka tieši tiekšanās pēc nepārtrauktiem uzlabojumiem ir lielisks veids, kā iesaistīt darbiniekus. Tāpēc ir ieviesusi dažādus ideju vākšanas rīkus.



#### Ilze Čerevko - Dižozols plus SIA, Procesu vadītāja

Pēc izglītības finanšu speciāliste. 12 gadus darbojusies grāmatvedības jomā. 8 gadu pieredze ERP sistēmu ieviešanā ražošanas uzņēmumos. Specializējusies tieši noliktavas un ražošanas risinājumu izstrādē. Saistībā ar sistēmu izstrādi radās interese par LEAN. Sauc sevi par LEAN entuziasti. Šobrīd nodarbojas ar procesu sakārtošanu ne tikai "Dižozols plus" SIA, bet brīvajā laikā palīdz arī citiem ražošanas uzņēmumiem Latvijā kļūt organizētākiem.



#### Jānis Freibergs - Brabantia Latvia SIA, Attīstības vadītājs

Ar LEAN un TOC metodēm strādā kopš 2011. gada. Vadījis vairākus efektivitātes uzlabošanas, šaurās vietas atrašanas un caurplūdes palielināšanas projektus. Lasījis lekcijas Latvijas Universitātē un Biznesa augstskolā Turība par efektivitātes metodēm. Uzskata, ka efektīva uzņēmuma viens no galvenajiem pamata stūrakmeņiem ir LEAN un TOC domāšanas kultūra.



#### Ginta Baltaisbrence - Biznesa efektivitātes asociācijas eksperte un līdzdibinātāja

SIA Gemba eksperte, palīdz uzņēmumiem apgūt un ieviest efektivitātes metodes, veidot nepārtrauktu uzlabojumu kultūru. Enerģiju sniedz komunikācija ar cilvēkiem, patīk ar piemēru palīdzību iemācīt cilvēkiem saskatīt zudumus, atrisināt problēmas, lai veidotu pozitīvu un jēgpilnu dzīvi. Realizētas Lean programmas un uzlaboti procesi ražošanas, telekomunikāciju, apdrošināšanas uzņēmumos, bankās. Apmācīti darbinieki par zudumu mazināšanu, procesu vadību, 5S, problēmu risināšanu, ideju vadību, standartizāciju. Īpašu gandarījumu sagādā spēju dalībnieku sasniegumi, kad Lean principu pielietošana rezultējas ar ražošanas apjomu pieaugumu un ražošanas laika saīsināšanos. Sadarbībā ar vairākām Latvijas augstskolām- RISEBA, RSU, Latvijas Universitāti, RTU realizētas plašas apmācības par Lean studentiem. Ilggadēja pieredze un sākotnējās Lean iemaņas gūtas Nordea Bank AB Latvijas filiālē. Zināšanas par Lean un TPS apgūtas pie starptautiski atzīta eksperta Michael Fuchs.