

## Ievadkurss par biznesa efektivitātes paaugstināšanas metodēm no 01.03.2022. – 17.03.2022.

### IEVADKURSA LEKTORI



**Ginta Baltaisbrence - Biznesa efektivitātes asociācijas eksperte un līdzdibinātāja**  
SIA Gemba

SIA Gemba eksperte, palīdz uzņēmumiem apgūt un ieviest efektivitātes metodes, veidot nepārtrauktu uzlabojumu kultūru. Enerģiju sniedz komunikācija ar cilvēkiem, patīk ar piemēru palīdzību iemācīt cilvēkiem saskatīt zudumus, atrisināt problēmas, lai veidotu pozitīvu un jēgpilnu dzīvi. Realizētas Lean programmas un uzlaboti procesi ražošanas, telekomunikāciju, apdrošināšanas uzņēmumos, bankās. Apmācīti darbinieki par zudumu mazināšanu, procesu vadību, 5S, problēmu risināšanu, ideju vadību, standartizāciju. Īpašu gandarījumu sagādā spēju dalībnieku sasniegumi, kad Lean principu pielietošana rezultējas ar ražošanas apjomu pieaugumu un ražošanas laika saīsināšanos. Sadarbībā ar vairākām Latvijas augstskolām - RISEBA, RSU, Latvijas Universitāti, RTU realizētas plašas apmācības par Lean studentiem. Ilggadēja pieredze un sākotnējās Lean iemaņas gūtas Nordea Bank AB Latvijas filiālē. Zināšanas par Lean un TPS apgūtas pie starptautiski atzīta eksperta Michael Fuchs.



**Vladislavs Sorokins - BEA goda eksperts**  
Allnex Latvia SIA, Allnex GBS direktors

Nepārtrauktu uzlabojumu praktiķis un entuziasts. Iepriekš bijis Solvay Business Services Latvia nepārtrauktu uzlabojumu ISO un nepārtrauktas darbības nodrošināšanas vadītājs. Pirms tam strādājis vairākos ražošanas uzņēmumos: Sperre Baltic rūpnīcas vadītājs, ieviesis Lean Lexel Fabrika (Schneider Electric), bijis AKG Thermotechnic Lettland ražošanas vadītājs.

Vairākus gadus ir bijis Biznesa efektivitātes asociācijas (BEA) valdes loceklis. Ir sertificēts BEA Goda eksperts. Vladislava pārstāvētais uzņēmums Solvay Latvia ieguva BEA Biznesa efektivitātes čempiona balvas pakalpojumu jomā 2017. un 2019. gadā.

Vladislavam ir maģistra grāds inženierzinātnē (RTU), bakalaura grāds mehānikā (RTU). LEAN zināšanas apgūtas gan praktiski, gan arī daudzos semināros Latvijā un citās Eiropas valstīs. Ieguvis Schneider Electric LEAN Eksperts un Solvay Lean SixSigma Black Belt sertifikātus. Ir uzstājies konferencēs Latvijā, Brno un Bratislavā.



**Daiga Leimane - BEA goda eksperte**  
Mg.oec, Lean eksperte, BEA Valdes locekle

Specializējusies procesu auditēšanā, mērīšanā, standartizācijā, plūsmu veidošanā un izmaiņu ieviešanā. MRP sistēmā izveidojusi procesu Mērījumu un Standartu sistēmu, kas kopā ar elektronisko darba uzskaiti ir pamats resursu un izpildes plānošanai, uzņēmuma snieguma uzraudzībai un vadībai, efektivitātes uzlabošanai. Nepārtraukto uzlabojumu vadīšana un darbinieku apmācīšana ir veicinājušas ne tikai pastāvīgu efektivitātes paaugstināšanos ilgtermiņā, bet arī darbinieku iesaistes, domāšanas un kultūras maiņu uzņēmumā. Kopš 2011. gada gūtās zināšanas par Lean metodēm ir pārbaudītas praksē, kas arī ir pamats ne tikai uzņēmuma iekšējām apmācībām, bet arī konsultācijām, lekcijām universitātēs un dalībai semināros.



**Liene Giertmane-Done - Ražotnes vadītāja, valdes locekle**  
Trelleborg Wheel Systems Liepaja, LSEZ SIA

Ikdienā veicina efektīvu uzņēmumu vadību, tiecoties uz pasaules līmeņa izcilību. Zināšanas ieguvusi Trelleborg Manufacturing Excellence skolā, gadu stažējoties dažādu valstu uzņēmumos un praktizējot ikdienā Lean ražošanas principus, kā, piemēram, Hoshin, VSM, TPM, SMED u.c. Realizējusi ražotņu pārcelšanu uz no no Latvijas.

Ieguvusi finanšu vadības maģistra grādu, kas palīdz ikdienas vadības lēmumu pieņemšanā un analizē.



### **Jānis Freibergs - Attīstības vadītājs**

**SIA Brabantia Latvia**

Ar LEAN un TOC metodēm strādā kopš 2011. gada. Vadījis vairākus efektivitātes uzlabošanas, šaurās vietas atrašanas un caurplūdes palielināšanas projektus. Lasījis lekcijas Latvijas Universitātē un Biznesa augstskolā Turība par efektivitātes metodēm. Uzskata, ka efektīva uzņēmuma viens no galvenajiem pamata stūrakmeņiem ir LEAN un TOC domāšanas kultūra.



### **Ruslans Sosinovičs - BEA eksperts, Valdes loceklis**

**BEA**

Ekonomists, maģistra grāds ražošanas vadībiznībā (RTU), Biznesa klase (KIC). Vairāk kā 17 gadu pieredze ražošanas metālapstrādes jomā, ka arī Lean, TOC metožu ieviešanā un pielietošanā no 2012. gada. Konsultē un vada apmācības par Lean, TOC efektivitātes metodēm.