

## Ievadkurss par biznesa efektivitātes paaugstināšanas metodēm no 23.04.2024. – 14.05.2024.

### IEVADKURSA LEKTORI



#### **Vija Veisa- BEA eksperte**

**Valsts kase, Darbības procesu analīzes vecākā eksperte**

Absolvējusi Latvijas Universitāti un ieguvusi maģistra grādu vadības zinībās ar specializāciju - Kvalitātes nodrošināšana un uzturēšana. 15 gadu praktiska pieredze kvalitātes vadības sistēmu ieviešanā, uzturēšanā un auditēšanā valsts un privātos uzņēmumos. Darbojusies kā vadošais auditors vērtējot ISO prasību uzturēšanu ar transporta jomu saistītos uzņēmumos.

LEAN pieredze iegūta uzņēmumā SIA "Ceļu būvniecības sabiedrība "IGATE"", Kaizen Teian sertificēts treneris. Pieredze vairāku LEAN metožu ieviešanā- KAIZEN, 5S, ASAICHI, TPM, SOP.



#### **Inga Ozola – BEA goda eksperte**

**Rimi Baltic SIA, Kvalitātes un servisa vadītāja**

Pieredze darbā par Lean instrumentiem (Vizualizācija un 5S, SMED, problēmu risināšana un tai A3 metode, zudumi un to identificēšana, Profilaktiskā apkalpošana, Sniegumu vadība, "Brown paper", Vērtību plūsmas kartēšanu, LEAN līderība, Kaizen, pārmaiņu vadība, komandas vadība un komunikācija, u.c.) un to apmācību darbiniekiem. Organizējusi pasākumu BEA biedriem AS "Aldaris". Dalījies savās zināšanās BEA Efektivitātes dienā Ogrē un individuālās vizītēs „Pieredzes apmaiņas” pasākumos, SMED laboratorijas vadītāja HansaMatrix un laboratorijas vadītāja ERGO apdrošināšanas grupa, vieslektore Stradiņa Universitātē un Latvijas Universitātē. Lasījusi lekciju «Kvalitātes un efektivitātes konferencē» 2012. gadā un 2018.gadā un ir lektore BEA mācībās "Ievadkurss par efektivitātes paaugstināšanas metodēm" no 2014. gada. Mans moto: "Dots devējam atdodas".



#### **Ilze Čerevko – BEA eksperte**

**Moneo Latvia SIA, Servisa daļas vadītāja**

Pēc izglītības finanšu speciāliste. 12 gadus darbojusies grāmatvedības jomā. 10 gadi pavadīti ieviešot ERP sistēmu risinājumus ražošanas uzņēmumos, kur arī notika iepazīšanās ar LEAN filozofiju. Šobrīd Ilze darbojas ERP sistēmu izstrādē kā biznesa analītiķis, palīdzot uzņēmumiem digitalizēt uzskaites procesus. Tajā pat laikā nedrīkst aizmirst, ka kvalitatīvi dati sistēmā ir atkarīgi no sakārtotas un standartizētas vides uzturēšanas.



#### **Jānis Leilands - BEA goda eksperts**

**Leilands un Putnis SIA, Vadzinību konsultants**

Lean SixSigma melnās jostas (Black Belt) sertifikāts  
Uzkrāta pieredze strādājot izglītības, kokapstrādes un amatniecības jomās, kā arī vadot konsultāciju uzņēmumu.

Kopš 1995.gada palīdzējis risināt dažādus attīstības jautājumus apmēram 200 Latvijas un Lietuvas uzņēmumos un iestādēs. Ar Lean un SixSigma metožu apmācību un ieviešanu praksē nodarbojas kopš 2010. gada. Izveidojis un vadījis vairākus apmācību kursus par Lean, SixSigma un ToC principu iedzīvināšanu un metožu izmantošanu. Popularizējis efektivitātes pilnveides metodes dažādās konferencēs.

Uzskata, ka Lean – tas ir domāšanas veids un nepārtraukta mainīšanās, tādēļ nepārtraukti turpina apgūt jaunas metodes un pieejas dažādās klātienēs un neklātienēs apmācībās un pieredzes apmaiņas pasākumos.



**Jānis Freibergs - BEA eksperts**  
**Brabantia Latvia SIA, Attīstības vadītājs**

Ar LEAN un TOC metodēm strādā kopš 2011. gada. Vadījis vairākus efektivitātes uzlabošanas, šaurās vietas atrašanas un caurplūdes palielināšanas projektus. Lasījis lekcijas Latvijas Universitātē un Biznesa augstskolā Turība par efektivitātes metodēm. Uzskata, ka efektīva uzņēmuma viens no galvenajiem pamata stūrakmeņiem ir LEAN un TOC domāšanas kultūra.



**Tīmurs Junusovs - BEA eksperts**  
**TietoEvry Tech Services SIA, Nepārtrauktu uzlabojumu vadītājs**

Timurs profesionālo darbību saistījis ar LEAN (DMAIC un DMADV), organizācijas pārmaiņu vadību, stratēģijas izstrādi un ieviešanu kopš 2018 gada. Vada un konsultē procesa uzlabojuma projektus. Sadarbojas ar dažāda līmeņa vadītājiem, izstrādājot pārmaiņu un uzlabojuma plānus - kā samazināt izmaksas un kur atrast tieši tos procesus vai funkcijas, kuras uzlabojot sniegtu lielāko atdevi. Vadījis nodaļu organizācijas pārmaiņas uz produkta orientēto darbības modeli, ieviesis resursu plānošanas sistēmu, pārveidojis un uzlabojis uzņēmuma finanšu modeli un īstenojis neskaitāmus citus projektus.

Ieguvis maģistra grādu IT biznesa vadībā TSI. Ir Lean Six Sigma Green Belt sertifikāts, darbojas ar ITIL ietvaru (ir iegūtu vairāki specializēti moduļi) un DevOps pārmaiņu vadību (ir iegūts DevOps Leader sertifikāts).