

BIZNESA EFEKTIVĪTĀTES ASOCIĀCIJA

(VIENOTAIS REĢISTRĀCIJAS NUMURS 40008177202)

01.01.2024. - 31.12.2024.

BIEDRĪBAS GADA PĀRSKATS

Rīga, 2025.

SATURS

<u>Vispārīga informācija</u>	3
<u>Vadības ziņojums</u>	4
<u>Ieņēmumu un izdevumu pārskats</u>	8
<u>Bilance</u>	9
<u>Paskaidrojums par ieņēmumu un izdevumu pārskata posteniem</u>	11
<u>Paskaidrojums par bilances posteniem</u>	13

Biznesa efektivitātes asociācija

Adrese: Graudu iela 68A, Rīga, LV – 1058

Vienotais reģistrācijas numurs: 40008177202

Finanšu pārskats
01.01.2024. - 31.12.2024.**Vispārīga informācija**

Uzņēmuma nosaukums	Biznesa efektivitātes asociācija
Juridiskais statuss	Biedrība
Vienotais reģistrācijas numurs Komercreģistrā, vieta un datums	40008177202 Rīga, 2011. gada 21. aprīlis
Uzņēmuma pamatdarbība	Konsultēšana komercdarbībā un vadībiznībā (7022) Citur neklasificētu organizāciju darbība (9499)
Juridiskā adrese	Graudu iela 68A, Rīga, LV-1058
Valdes locekļi	Anita Stukāne Anete Segliņa Henrijs Kaļķis Daiga Leimane Ruslans Sosinovičs Sandis Babris Uldis Piekuss
Finanšu gads	2024. gada 1. janvāris – 2024. gada 31. decembris
Grāmatvedības uzskaites un gada pārskata sagatavotājs	SIA „NUMERI”, reģ.Nr.40003563943 Licences Nr. AGL0000695 Lilīta Beķere SIA Numeri Valdes locekle

Vadības ziņojums

1. Organizācijas nosaukums un juridiskā adrese

Biedrība Biznesa efektivitātes asociācija, Graudu iela 68A, Rīga, LV-1058.

2. Organizācijas reģistrācijas numurs 40008177202, 21.04.2011.

3. Biedrība nav sabiedriskā labuma organizācija.

4. Ziņas par pārvaldes institūcijas locekļiem:

N.p.k.	Vārds, Uzvārds	Amatā stāšanās datums	Pilnvaru termiņš
1.	Anita Stukāne	27.04.2016.	1 gads
2.	Anete Segliņa	18.04.2023.	1 gads
3.	Henrijs Kaļķis	27.03.2024.	1 gads
4.	Daiga Leimane	02.04.2020.	1 gads
5.	Ruslans Sosinovičs	21.03.2018.	1 gads
6.	Sandis Babris	21.03.2018.	1 gads
7.	Uldis Piekuss	02.04.2020.	1 gads

5. Darbības joma vai jomas

Profesionālā biedrība un nodibinājums

6. Ziņas par darbiniekiem.

Biedrība algo divus darbiniekus - Izpilddirektors (pilna slodze) un Projektu asistents (nepilna slodze). Abiem darbiniekiem ir darba apraksti, kuros atrunāti darba pienākumi.

7. Biedrības mērķi.

- Popularizēt Lean un citu metodoloģiju principus sabiedrībā;
- Nodrošināt pieredzes apmaiņu starp asociācijas biedriem;
- Veicināt sadarbību starp uzņēmējiem, mācību iestādēm, zinātniekiem un valsts institūcijām;
- Sadarboties ar līdzīgām organizācijām ārzemēs un pārņemt to pieredzi.

8. Informācija par lēmumu pieņemšanas procesu.

Biedrībā lēmumu pieņemšana notiek atbilstoši Statūtiem. Izpildinstitūcija ir valde, kas sastāv no septiņiem valdes locekļiem un tiek ievēlēta uz vienu gadu. Valde nodrošina biedru kopsapulču mērķu izpildi, tiekoties klātienē vai tiešsaistes sapulcēs ne retāk kā vienu reizi mēnesī.

9. Informācija par finanšu pārvaldību.

Biedrībā tiek sastādīts budžets, kas tiek apstiprināts valdē līdz ar svarīgākajiem mērķu izpildes rādītājiem. Biedrības Gada pārskats tiek apstiprināts Biedru kopsapulcē.

10. Izmantotās metodes mērķu un uzdevumu īstenošanai pārskata gadā un atšķirības no iepriekšējos pārskata gados izmantotajām metodēm.

- Biedru apmierinātības aptauja;
- Regulāras aptaujas pēc mācībām un pasākumiem;
- Mācību izvērtējums un vajadzību noteikšana;
- Ekspertu kluba tikšanās.

11. Organizācijas svarīgākie sasniegumi pārskata gadā un tās attīstības perspektīva.

11.1. 2024. gadā BEA ir iestājušies 16 biedri:

ZAZA TIMBER Production SIA	ESSA SIA
STORA ENSO PACKAGING SIA	Capitalia SE
Linda Liepiņa	Vienotais Konts SIA
Dimdiņi SIA	Vadims Čipāns
PEPI RER SIA	Anete Segliņa
Latvijas Finieris AS	Krista Bierande
BUSCHMANN TOOLS SIA	Ieva Vīksna
Evolution Latvia SIA	Vija Veisa

11.2. 2024. gadā no asociācijas izstājušies 18 biedri:

PLOCKMATIC RIGA SIA	Snores SIA
Synergeta SIA	Amber Latvijas balzams AS
ELKO GRUPA AS	Rīgas ūdens SIA
Rīgas Satiksme, Rīgas pašvaldības SIA	Ludmila Kuļmaticka
Pleroma SIA	BIZEF SIA
Enera SIA	Citadele banka AS
Accenture Latvijas filiāle	Brinks Latvia AS
KnK Mefab SIA	Silkeborg Spaantagning Baltic SIA
Clean R SIA	VIZII SIA

11.3. Biedru izstāšanās iemesli:

- Mainījušās uzņēmuma prioritātes;
- Sakarā ar izmaksu samazināšanu uzņēmumā;
- Uz doto mirkli redz, ka neizmanto visas BEA sniegtās iespējas pašu noslodzes dēļ;
- Par efektivitātes paaugstināšanu atbildīgie darbinieki mainījuši darba vietu un nav saglabājusies pēctecība;
- Uzņēmumi nav apmaksājuši biedra naudas rēķinu un ir tikuši izslēgti no biedrības, nav izdevies nodibināt kontaktu;

11.4. 2024. gada beigās biedrībai ir 137 biedri, no kuriem 19 ir privātpersonas.

12. Asociācijas prioritātes un notikumi 2024. gadā:

2024. gadā BEA strādāja šādos mērķa segmentos:

- BEA biedri, biedru apmierinātība;
- Jaunas grāmatas izdošana;
- Aktīvāka sociālo tīklu izmantošana;
- Ekspertu skaita palielināšana un ekspertu motivēšana;
- Virzītājorganizāciju skaita pieaugums;
- BEA organizētie pasākumi, tostarp ar ārzemju lektoru dalību, ievadmācības;
- Pasākumu organizēšana par konkrētām metodēm;
- Mazāk aktīvo biedru iedrošināšana dalīties pieredzē.

Pasākumi, aktivitātes un biedru iespējas katrā no segmentiem:

- Tiešsaistes pieredzes apmaiņas pasākumi;
- Klātienes pasākumi (Ekspertu kluba tikšanās, pieredzes apmaiņas vizītes uzņēmumos);
- Meistarklases, semināri, izziņošas lekcijas;
- Apmācības – levdakurss par efektivitātes paaugstināšanas metodēm.
- Savstarpējās biedru pieredzes apmaiņas vizītes.

BEA mērķu sasniegšanai 1147 biedrības uzņēmumu pārstāvjiem bija iespēja apmeklēt 22 dažādas asociācijas organizētos pasākumus un citas BEA aktivitātes, kuras apmeklēja ne tikai asociācijas biedri.

Turpinot ierasto praksi un pasākumus organizējot tiešsaistē, lielākam skaitam biedru bija iespēja piedalīties BEA organizētajos pasākumos. Tiešsaistes pasākumu lielākais ieguvums – iespēja regulāri piedalīties pasākumos BEA biedriem no reģioniem.

Pieredzes apmaiņas pasākumi, semināri, darbnīcas un meistarklases:

- 16.01.2024. "Stratēģijas un sabalansēto rādītāju karte" ar Timuru Junusovu
- 24.01.2024. "ErgoLEAN produktivitātes DRS" ar Henriju Kaļķi un Uldi Piekusu
- 13.02.2024. "Kur paliek mans laiks? Dienasgrāmata kā rīks zudumu atklāšanā." ar Ilzi Čerevko
- 22.02.2024. "Par grābekļiem un slidkalniņiem Kaizen ieviešanā" ar Ilevu Vīksnu
- 28.02.2024. LEGO® SERIOUS PLAY® metode kopradei un efektīvai procesa vadībai ar Miķeli Bendiku (TIKAI KLĀTIENĒ)
- 06.03.2024. "Kā veicināt komandas un personīgo efektivitāti?" ar Ludmilu Kuļmaticu
- 16.04.2024. "VSM (Value Stream Mapping) un Schneider Electric pieredze ar to"
- 24.05.2024. Meistarklase "Kā vadīt cilvēkus cauri pārmaiņām un mazināt pretestību?" ar Ilzi Čerevko
- 29.05.2024. "Pārmaiņu līkloči: Kas ir organizācijas pārmaiņu vadība?" ar Timuru Junusovu
- 05.06.2024. "Neizšķied drēbi - saglabā resursus videi un uzņēmumam" ar Aneti Segliņu un Antru Savleviču
- 14.06.2024. Meistarklase "Kā vadīt cilvēkus cauri pārmaiņām un mazināt pretestību?" ar Ilzi Čerevko
- 04.09.2024. Klātienes pasākums "Lean kultūra Rimi veikalos" ar Baibu Drēgere-Vaivodi
- 27.09.2024. "Standartizācija un standartizēts darbs vadītāja ikdienā" ar Ingu Ozolu
- 18.10.2024. "AI? WTF?" ar Yngvar Ugland (DNB Bank ASA)
- 29.10.2024. Klātienes meistarklase "Ķīniešu cepuru ražošanas simulācija" ar Kasparu Bērtelsonu
- 05.11.2024. "Kā dati sakauj biznesa procesa pūkus" ar Ilevu Vīksnu
- 13.11.2024. Vebinārs "Motivācijas instrumenti vadītājiem darbinieku iesaistes un darba rezultātu uzlabošanai" ar Veroniku Skorodihinu
- 27.11.2024. "LEAN praktiķa pieredzes stāsts" ar Ruslanu Sosinoviču
- 10.12.2024. "Automatizācija kā iespēja, nevis pašmērķis" ar Jāni Freibergu

Apmācības:

- 07.10.2024. - 24.10.2024. levdakurss par biznesa efektivitātes paaugstināšanas metodēm
Mācības vadīja BEA eksperti un praktiķi: Vija Veisa, Krista Bierande, Baiba Drēgere-Vaivode, Ilze Čerevko, Ruslans Sosinovičs, Kaspars Bērtelsons, Inga Ozola.

Citas aktivitātes:

- 20.03.2024. Biedru kopsapulce
- 15.05.2024. un 10.12.2024. Ekspertu kluba tikšanās

13. 2024. gada beigās asociācijā pavisam sertificēti un aktīvi darbojas 30 eksperti.

Pārskata gadā par BEA ekspertiem kļuvuši: 2 eksperti: Jānis Bebris un Ieva Vīksna.

2024. gadā Eksperta sertifikāts pagarināts uz 3 gadiem Romanam Pasātam.

2024. gadā par Goda ekspertiem jeb eksperta sertifikātu uz mūžu ieguvuši Kārlis Urbāns, Ginta Baltisbrence, Jānis Freibergs, Ruslans Sosinovičs, Baiba Drēgere-Vaivode.

14. 2025. gadā plānotās BEA aktivitātes:

Lielie pasākumi.

- Biedru kopsapulce – 1 reizi gadā;
- Biznesa efektivitātes forums – 1 reizi gadā, apvienojot to ar kopsapulci.

Regulārie pasākumi.

- 24 pasākumi biedriem, t.sk., konference, meistarklases, pieredzes apmaiņas vizītes uzņēmumos, lasītāju klubi, spēļu dienas, individualizētas apmācības uzņēmumos, individuālas ekspertu konsultācijas u.c.;
- BEA ievadkurss par efektivitātes metodēm – ne mazāk kā 2 reizes gadā vai vairāk, atkarībā no pieprasījuma;
- 2 pasākumi BEA ekspertiem.

Pasākumi pēc nepieciešamības.

- Efektivitātes metožu popularizēšana sabiedrībā (vieslekcijas augstskolās, uzstāšanās citu organizāciju rīkotajās konferencēs, BEA popularizēšana citu uzņēmumu pasākumos) – pēc iespējas un pieprasījuma.

15. Finansiālās darbības Revīzijas institūcija sastāv no diviem locekļiem: Marika Purviške un Kārlis Urbāns.

16. Ārpakalpojuma grāmatvedības uzņēmums, kurš sniedz grāmatvedības pakalpojumus ir SIA NUMERI, reģistrācijas Nr. 40003563943, licences Nr. AGL0000695. Grāmatvedības uzņēmuma paraksttiesīgā persona ir Lilita Beķere.

Anita Stukāne
Valdes locekle

Sandis Babris
Valdes loceklis

Ieņēmumu un izdevumu pārskats

	Piezīme	2024	2023
		EUR	EUR
I. Biedru nauda, iestāšanās nauda un citas gadskārtējās iemaksas	1	37 900	31 350
VI. Ieņēmumi no saimnieciskās darbības.	2	11 808	31 346
VII. Citi ieņēmumi	2.1	165	-
VIII. Ieņēmumi kopā		49 873	62 696
IX. Izdevumi		(48 186)	(67 854)
(1) Izdevumi, izņemot izdevumus saimnieciskās darbības veikšanai		(33 446)	(18 969)
3. Darba samaksa	3.1	(22 648)	(13 087)
4. Sociālās apdrošināšanas un nodrošinājuma maksājumi	4.1	(5 382)	(3 104)
5. Pamatīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu nolietojums un norakstīšana	5.1	(68)	(107)
6. Citi izdevumi	6.1	(5 348)	(2 671)
(2) Izdevumi saimnieciskās darbības veikšanai		(14 740)	(48 885)
3. Darba samaksa	3.2	(7 054)	(13 088)
4. Sociālās apdrošināšanas un nodrošinājuma maksājumi	4.2	(1 676)	(3 105)
5. Pamatīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu nolietojums un norakstīšana	5.2	(21)	(106)
6. Citi izdevumi	6.2	(5 989)	(32 586)
X. Nodokļi			
XI. Izdevumi kopā		(48 186)	(67 854)
XII. Ieņēmumu un izdevumu starpība		1 687	(5 158)
t. sk. Ieņēmumu un izdevumu starpība no saimnieciskās darbības		(2 932)	(17 539)

Pielikums ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

Anita Stukāne
 Valdes locekle

Sandis Babris
 Valdes loceklis

Lilīta Beķere
 Grāmatvedības
 ārpakalpojumu uzņēmuma
 vārdā
 SIA Numeri Valdes locekle

Bilance

AKTĪVS				
	Piezīme	31.12.2024	31.12.2023	
ILGTERMIŅA IEGULDĪJUMI		EUR	EUR	
II. Pamatlīdzekļi				
2. Pārējie pamatlīdzekļi	7	-	89	
KOPĀ		-	89	
KOPĀ ILGTERMIŅA IEGULDĪJUMI		-	89	
APGROZĀMIE LĪDZEKĻI				
I. Krājumi	8	2 935	508	
2. Preces		2 935	508	
II. Debitori	9	2 755	1 958	
III. Nākamo periodu izdevumi	10	210	360	
V. Nauda	11	30 087	34 740	
KOPĀ APGROZĀMIE LĪDZEKĻI		35 987	37 566	
KOPĀ AKTĪVS		35 987	37 655	

Pielikums ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

Anita Stukāne
Valdes locekle

Sandis Babris
Valdes loceklis

Lilīta Beķere
Grāmatvedības
ārpakalpojumu uzņēmuma
vārdā
SIA Numeri Valdes locekle

PASĪVS			
	Piezīme	31.12.2024.	31.12.2023
		EUR	EUR
I. Fondi			
3. Rezerves fonds		32 004	30 017
3.1. Iepriekšējo gadu rezerves fonds		30 317	35 175
3.2. Pārskata gada rezerves fonds		1 687	(5 158)
	KOPĀ FONDI	32 004	30 017
KREDITORI			
III. Īstermiņa kreditori			
1. Parādi piegādātājiem un darbuņēmējiem	12	205	1 888
2. Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	13	2 010	3 819
4. Pārējie kreditori	14	1 768	1 931
	KOPĀ	3 983	7 638
IV. Naudas maksājumi uzkrājumu fondā			
	KOPĀ KREDITORI	3 983	7 638
KOPĀ PASĪVS		35 987	37 655

Pielikums ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

Anīta Stukāne
Valdes locekle

Sandis Babris
Valdes loceklis

Lilīta Beķere
Grāmatvedības
ārpakalpojumu uzņēmuma
vārdā
SIA Numeri Valdes locekle

Paskaidrojums par ieņēmumu un izdevumu pārskata posteņiem

1. Biedru nauda, iestāšanās nauda un citas gadskārtējās iemaksas

	2024	2023
Biedru nauda	37 900	31 350
KOPĀ:	37 900	31 350

2. Ieņēmumi no saimnieciskās darbības

	2024	2023
Ieņēmumi no apmācību un BEA pasākumu organizēšanas	7 444	21 479
Ieņēmumi no pašu izdoto grāmatu pārdošanas	4 364	3 557
Foruma (konferences) ieņēmumi	-	6 310
KOPĀ:	11 808	31 346

2.1. Citi ieņēmumi

	2024	2023
Ieņēmumi no depozīta konta procentiem bankā	165	-
KOPĀ:	165	0

3.1. Darba samaksa, kas nav saistīta ar saimnieciskās darbības veikšanu

	2024	2023
Darbinieku algas	22 648	13 087
KOPĀ:	22 648	13 087

3.2. Darba samaksa saimnieciskās darbības veikšanai

	2024	2023
Darbinieku algas	7 054	13 088
KOPĀ:	7 054	13 088

4.1. Sociālās apdrošināšanas maksājumi, kas nav saistīta ar saimnieciskās darbības veikšanu

	2024	2023
Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas no aprēķinātajām algām	5 382	3 104
KOPĀ:	5 382	3 104

4.2. Sociālās apdrošināšanas maksājumi saimnieciskās darbības veikšanai

	2024	2023
Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas no aprēķinātajām algām	1 676	3 105
KOPĀ:	1 676	3 105

5.1. Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu nolietojums un norakstīšana, kas nav saistīta ar saimnieciskās darbības veikšanu

	2024	2023
Pamatlīdzekļu nolietojums	68	107
KOPĀ:	68	107

5. 2. Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu nolietojums un norakstīšana saimnieciskās darbības veikšanai

	2024	2023
Pamatlīdzekļu nolietojums	21	106
KOPĀ:	21	106

6.1. Citi biedrības izdevumi

	2024	2023
Grāmatvedības un gada pārskata revīzijas izdevumi	1 146	1 006
Citi vadīšanas un administrācijas izdevumi	715	388
Telpu noma pasākumiem	715	-
Sakaru izdevumi	683	399
Reprezentācijas izdevumi	316	445
Biroja izdevumi	159	37
Naudas apgrozījuma blakus izdevumi	97	67
Apgrozāmo līdzekļu vērtības norakstīšana	72	35
Samaksa par darbiem un pakalpojumiem no ārienes	50	-
Mājas lapas uzturēšanas izdevumi	23	30
Citi izdevumi	1 372	264
KOPĀ:	5 348	2 671

6.2. Citi saimnieciskās darbības izdevumi

	2024	2023
Izdevumi par apmācību un citu pasākumu organizēšanu	2 808	12 899
Grāmatu izdošanas un pārdošanas izdevumi	1 463	1 038
Grāmatvedības un gada pārskata revīzijas izdevumi	357	1 006
Autoratlīdzības	273	2 767
Citi vadīšanas un administrācijas izdevumi	223	388
Telpu noma pasākumiem	223	-
Sakaru izdevumi	213	399
Reprezentācijas izdevumi	98	445
Foruma (konferences) izdevumi	52	13 211
Biroja izdevumi	50	37
Naudas apgrozījuma blakus izdevumi	30	67
Apgrozāmo līdzekļu vērtības norakstīšana	23	35
Samaksa par darbiem un pakalpojumiem no ārienes	14	-
Mājas lapas uzturēšanas izdevumi	7	30
Citi izdevumi	155	264
KOPĀ:	5 989	32 586

Paskaidrojums par bilances posteņiem

7. Pārējie pamatlīdzekļi

2023		Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs	KOPĀ
Sākotnējā vērtība 31.12.2022.		1 256	1 256
2023	legāde	-	-
Sākotnējā vērtība 31.12.2023.		1 256	1 256
Uzkrātais nolietojums 31.12.2022.		954	954
2023	Nolietojums	213	213
Uzkrātais nolietojums 31.12.2023.		1 167	1 167
Atlikusī vērtība 31.12.2022.		302	302
Atlikusī vērtība 31.12.2023.		89	89
2024		Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs	KOPĀ
Sākotnējā vērtība 31.12.2023.		1 256	1 256
2024	legāde	-	-
2024	Izslēgšana	486	486
Sākotnējā vērtība 31.12.2024.		770	770
Uzkrātais nolietojums 31.12.2023.		1 167	1 167
2024	Nolietojums	89	89
2024	Izslēgšana	486	486
Uzkrātais nolietojums 31.12.2024.		770	770
Atlikusī vērtība 31.12.2023.		89	89
Atlikusī vērtība 31.12.2024.		0	0

8. Krājumi

	31.12.2024.	31.12.2023.
Grāmatas noliktavā	2 935	508
KOPĀ:	2 935	508

9. Debitori

	31.12.2024.	31.12.2023.
Pircēju parādi	2 755	1 958
KOPĀ:	2 755	1 958

10. Nākamo periodu izdevumi

	31.12.2024.	31.12.2023.
Nākamo periodu izdevumi	210	360
KOPĀ:	210	360

10. Nauda

	31.12.2024.	31.12.2023.
Naudas līdzekļi bankas kontos, EUR	30 087	34 740
KOPĀ:	30 087	34 740

12. Norēķini ar piegādātājiem un darbuņēmējiem

	31.12.2024.	31.12.2023.
Norēķini ar piegādātājiem un darbuņēmējiem	205	1 888
KOPĀ:	205	1 888

13. Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas

	31.12.2024.	31.12.2023.
VSAOI	854	703
Pievienotās vērtības nodoklis	682	2 659
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	473	456
URVN	1	1
KOPĀ:	2 010	3 819

14. Pārējie kreditori

	31.12.2024.	31.12.2023.
Norēķini par darba algu	1 768	1 466
Uzkrātās saistības	-	465
KOPĀ:	1 768	1 931

15. Biedrībā nodarbināto personu skaits

	31.12.2024.	31.12.2023.
Vidējais biedrībā nodarbināto personu skaits	2	2

Anita Stukāne
Valdes locekle

Sandis Babris
Valdes loceklis

Lilīta Beķere
Grāmatvedības
ārpakalpojumu uzņēmuma
vārdā
SIA Numeri Valdes locekle