

BIZNESA EFEKTIVITĀTES ASOCIĀCIJA
(VIENOTAIS REĢISTRĀCIJAS NUMURS 40008177202)

01.01.2020. - 31.12.2020.

BIEDRĪBAS GADA PĀRSKATS

Rīga, 2021.

SATURS

<u>Vispārīga informācija</u>	3
<u>Vadības ziņojums</u>	4
<u>Ieņēmumu un izdevumu pārskats</u>	8
<u>Bilance</u>	9
<u>Paskaidrojums par ieņēmumu un izdevumu pārskata posteņiem</u>	10
<u>Paskaidrojums par bilances posteņiem</u>	12

Vispārīga informācija

Uzņēmuma nosaukums	Biznesa efektivitātes asociācija
Juridiskais statuss	Biedrība
Vienotais reģistrācijas numurs Komercreģistrā, vieta un datums	40008177202 Rīga, 2011. gada 21. aprīlis
Uzņēmuma pamatdarbība	Konsultēšana komercdarbībā un vadībinībās (7022) Citur neklasificētu organizāciju darbība (9499)
Juridiskā adrese	Graudu iela 68A, Rīga, LV-1058
Valdes locekļi	Anita Stukāne Andris Dīļevka Baiba Drēgere – Vaivode Daiga Leimane Ruslans Sosinovičs Sandis Babris Uldis Piekuss
Finanšu gads	2020. gada 1. janvāris – 2020. gada 31. decembris
Grāmatvedības uzskaites un gada pārskata sagatavotājs	SIA „NUMERI”, reģ.Nr.40003563943

Vadības ziņojums

1. Organizācijas nosaukums un juridiskā adrese

Biedrība Biznesa efektivitātes asociācija, Graudu iela 68A, Rīga, LV-1058.

2. Organizācijas reģistrācijas numurs 40008177202, 21.04.2011.

3. Ziņas par pārvaldes institūcijas locekļiem:

N.p.k.	Vārds, Uzvārds	Personas kods	Amatā stāšanās datums
1	Anita Stukāne		27.04.2016.
2	Andris Diļevka		02.04.2020.
3	Baiba Drēgere – Vaivode		21.03.2018.
4	Daiga Leimane		02.04.2020.
5	Ruslans Sosinovičs		21.03.2018.
6	Sandis Babris		21.03.2018.
7	Uldis Piekuss		02.04.2020.

4. Izmantotās metodes mērķu un uzdevumu īstenošanai pārskata gadā un atšķirības no iepriekšējos pārskata gados izmantotajām metodēm.

- Ekspertu kluba tikšanās;
- Biedru apmierinātības aptauja;
- Regulāras aptaujas pēc mācībām un pasākumiem;
- Mācību izvērtējums un vajadzību noteikšana;
- Foruma vispārējs novērtējums un ieteikumi pēc tā.

5. Organizācijas svarīgākie sasniegumi pārskata gadā un tās attīstības perspektīva.

5.1. 2020. gadā BEA ir iestājušies 21 biedrs:

Viesnīca Latvija AS	Latvijas Mēbeles
PMF Group	HORTUS Digital SIA
VAS Latvijas autoceļu uzturētājs	Balta AAS
Dinair Filton SIA	Kārlis Urbāns
Sadales tīkls AS	Ludmila Kuļmāticka
Torgy Baltic SIA	Citadele banka AS
Ruslans Sosinovičs	Sintija Sirsniņa-Garance
EKJU SIA	Inga Milašus
Domenikss SIA	Ogres piens SIA
AITRADE SIA	Olainfarm AS
Enera SIA	

5.2. 2020. gadā no asociācijas izstājušies 23 biedri:

Jana Zundāne	FN Serviss SIA
Circle K Latvia SIA	Balticovo AS
Provakon SIA	Inerce SIA
Valmieras paviljons SIA	Madara Cosmetics AS
Rāmkalni Nordeco SIA	4finance
WorkingDay SIA	MetPro SIA

Cross Timber Systems SIA	SEB AB Rīgas filiāle
Amateks SIA	ESSA SIA
Scandicast SIA	Vestavia SIA
efn NORD SIA	Tecnopali North Europe SIA
Forta Prefab SIA	Komunikāciju darbnīca SIA
Vents Kārklīņš	

5.3. Biedru izstāšanās iemesli:

- Mainījušās uzņēmuma prioritātes;
- Sakarā ar izmaksu samazināšanu uzņēmumā;
- Sakarā ar uzņēmuma likvidāciju;
- Par efektivitātes paaugstināšanu atbildīgie darbinieki mainījuši darba vietu un nav saglabājusies pēctecība;
- Uzņēmumi nav apmaksājuši biedra naudas rēķinu un ir tikuši izslēgti no biedrības.

5.4. 2020. gada beigās biedrībai ir 126 biedri, no kuriem 13 ir privātpersonas:

4PLUS SIA, AAP Dārzkopības institūts, Accenture Latvijas filiāle, AE Partner SIA, AITRADE SIA, Alejas projekti SIA, Allnex Latvia SIA, Atea Global Services SIA, Balta AAS, BALTIC BRIDGE HR SIA, BALTIC PAINT TECHNICS SIA, BALTIC ZINC TECHNICS SIA, Banku Augstskola, BIGBANK AS Latvijas filiāle, Binders SIA CBF, BIZEF SIA, BRABANTIA LATVIA SIA, Bucher Municipal SIA, Būņas ZS, Cēsu alus AS, Cita Lieta SIA, Citadele banka AS, Danfoss SIA, Dayton SIA, Dinair Filton SIA, Dinex SIA, Dižozols Plus SIA, DNB bank ASA Latvijas filiāle, Domenikss SIA, DPD Latvija SIA, Eco Baltia grupa AS, EKJU SIA, Elis tekstila serviss AS, ELKO GRUPA AS, Enera SIA, ERGO E.B.F. SIA, ET Packaging Latvia SIA, Fristads Production SIA, Groglass SIA, HansaMatrix AS, HansaMatrix Ventspils SIA, Haugaard Baltic SIA, HGF Rīga SIA, Hornbaek Baltic AS, HORTUS DIGITAL SIA, ENERGOFIRMA "JAUDA" AS, JELGAVAS TIPOGRĀFIJA SIA, Jūrmalas ūdens SIA, KnK Mefab SIA, Komercizglītības centrs SIA, KVIST SIA, LABIE KOKI SIA, Lafivents SIA, Lat Met SIA, Latvijas Balzams AS, Latvijas mēbeles, Latvijas Mobilais Telefons SIA, LR Veselības ministrija, Latvijas rūpnieku tehniskās drošības ekspertu apvienība- TUV Rheinland Grupa, Latvijas valsts meži AS, Leilands un Putnis SIA, Lexel Fabrika SIA, LU- Ekonomikas un vadības fakultāte, Lyngson SIA, NCC Shaft SIA, NMS Rīga SIA, Ogres piens SIA, Olainfarm AS, Pasažieru vilciens AS, Peruza SIA, Plockmatic Rīga SIA, PMG Group SIA, Polipaks SIA, Primekss SIA, Prolux SIA, Putnu fabrika Ķekava AS, Ramirent Baltic AS Rīgas filiāle, RIMI Baltic SIA, Rīgas Stradiņa Universitāte, Rīgas ūdens SIA, RTU Inženierekonomikas un vadības fakultāte, Sadales tīkls AS, Scania Latvia SIA, SCHWENK Latvija SIA, SEB atklātais pensiju fonds AS, SEB banka AS, SEB Life and Pension Baltic SE, Severstal Distribution SIA, Silkeborg Spaantagning Baltic SIA, Silmor SIA, SmartLynx Airlines SIA, Snickers Production Latvia SIA, Solvay Business Services Latvia SIA, Spectre Latvia SIA, Stenders SIA, STORA ENSO LATVIJA AS, STRABAG SIA, Swedbank AS, Tenachem SIA, Torgy Baltic SIA, Trelleborg Wheel Systems Liepāja LSEZ SIA, Troja SIA, UPB AS, VALMIERAS STIKLA ŠĶIEDRA AS, VALPRO SIA, Valsts SIA Bērnu klīniskā universitātes slimnīca, VAS Latvijas autoceļu uzturētājs, VG KVADRA PAK AS, VIA-S modular houses SIA, Vidzemes slimnīca SIA, Viesnīca Latvija AS, Visma Enterprise SIA, ZTF Lāsma SIA.

Privātpersonas: Ginta Baltaisbrence, Georgijs Buklovskis, Sandis Babris, Jānis Mūrnieks, Mārtiņš Pikšs, Alvis Vagulis, Inga Goļika, Andris Dīļevka, Ruslans Sosinovičs, Uldis Piekuss, Kārlis Urbāns, Ludmila Kuļmaticka, Sintija Sirsniņa-Garance, Inga Milašus.

5.5. Asociācijas prioritātes 2020. gadā:**2020. gadā BEA strādāja trīs mērķa segmentos:**

- BEA biedri;
- Ekspertu motivācijas sistēmas ieviešana;
- Sadarbība ar ekspertiem;
- Virzītājorganizāciju motivācijas sistēmas ieviešana;
- Virzītājorganizāciju skaita pieaugums;
- BEA organizētie pasākumi un ievadmācības;

Pasākumi, aktivitātes un biedru iespējas katrā no segmentiem:

- Vizītes uzņēmumos, kas praksē pielieto, ievieš, turpina attīstīt kādu no efektivitātes paaugstināšanas metodēm;

- Meistarklases;
- Apmācības – levdakurs par efektivitātes paaugstināšanas metodēm;
- Forums;
- Ekspertu tikšanās.

5.5.1. BEA mērķu sasniegšanai 974 biedrības uzņēmumu pārstāvjiem bija iespēja apmeklēt 26 dažādus asociācijas organizētos pasākumus un citas BEA aktivitātes, kuras apmeklēja ne tikai asociācijas biedri.

2020. gada izaicinājums un BEA arī ieguvums bija ar Covid-19 pandēmiju saistītās pārmaiņas. Ierobežojumu rezultātā BEA pasākumi sāka norisināties tiešsaistē, tādējādi sniedzot iespēju apmeklēt pasākumus lielākam dalībnieku skaitam.

Vizītes uzņēmumos (tiešsaistes pasākumi):

- BRABANTIA LATVIA SIA Darbinieku iesaiste procesu uzlabošanā 22.01.2020.;
- Kā ārkārtas situācija valstī ietekmējusi BEA uzņēmumu ikdienu? 29.04.2020.;
- Kā ārkārtas situācija valstī ietekmējusi BEA uzņēmumu ikdienu? - 2 15.05.2020.;
- Lielo datu izmantošanas ietekme uz uzņēmuma darbības efektivitāti 20.05.2020.;
- ERP un LEAN Dižozols plus 16.06.2020.;
- Digitalizācija – Scania stratēģiskais attīstības virziens 09.06.2020.;
- Pirmais BEA lasītāju kluba pasākums kopā ar Ruslanu Sosinoviču 07.07.2020.;
- Strādā droši! Dari gudri! Domā radoši! Eco Baltia grupa 14.07.2020.;
- Efektīva risku vadība. FMEA metode. 19.08.2020.;
- BEA lasītāju klubs kopā ar Ilzi Čerevko 28.10.2020.;
- Personāla ilgtermiņa attīstība NCC Shaft SIA 05.11.2020.;
- Īstermiņa plānošana un kontrole 12.11.2020.

Semināri un meistarklases:

- Seminārs "Sešas sigmas" ar BEA ekspertu Jāni Leilandu 02.07.2020.;
- Meistarklase "Problēmu risināšana - atrast patieso iemeslu" 16.09.2020.
- Meistarklase "Problēmu risināšana - atrast patieso iemeslu" uzņēmumā Primekss SIA 02.10.2020.
- Seminārs "Attālināts darbs un komandas vadīšana - iespējas un izaicinājumi" 03.12.2020.

Apmācības:

- 2020. gadā "levadmācības par efektivitātes paaugstināšanas metodēm" organizētas sešas reizes: 28.01.2020.-20.02.2020. (uzņēmumā "Torgy Baltic" SIA, lektors Ruslans Sosinovičs), 24.02.2020.-29.07.2020., 28.02.2020.-12.06.2020. (uzņēmumā "AITRADE" SIA, lektors Ruslans Sosinovičs), 07.09.2020.-30.09.2020., 24.09.2020.-15.10.2020. (uzņēmumā "GroGlass" SIA, lektors Ruslans Sosinovičs), 19.11.2020.-08.12.2020.
- Mācības vadīja BEA eksperti un praktiķi: Inga Ozola (Rimi Baltic SIA), Jānis Freibergs (Brabantia Latvia SIA), Ginta Baltaisbrence (Gemba SIA), Ruslans Sosinovičs (BEA), Kārlis Urbāns (Amateks SIA), Baiba Drēgere - Vaivode (Rimi Baltic SIA), Kaspars Bērtelsons (Brabantia Latvia SIA), Vladislavs Sorokins (Allnex GBS), Andris Diļevka, Ilze Čerevko (Dižozols plus SIA), Andrejs Šišovs (Latvijas Mobilais Telefons SIA)

Citas aktivitātes:

- Ekspertu kluba tikšanās 04.06.2020. un 10.12.2020.;
- Attālinātā biedru pilnsapulce 26.03.2020. (elektronisks balsojums).

5.5.2. Biznesa efektivitātes forums 14.10.2020.

Kopumā forumam pieslēdzās 196 unikālie dalībnieki, no kuriem 185 biedru pārstāvji un 11 (ne) biedru uzņēmumu pārstāvji.

Forumā uzstājās un pieredzē dalījās šādi lektori Austrālijas, Amerikas, Čīles, Čehijas, Īrijas, Francijas un Latvijas:

Eva Nolendorfa "Darbs kā spēle"
Catherine Chabiron "Kā Lean palīdz sarežģītās situācijās"
Paul Smith "Darba vides pārvaldība, kas palīdz gūt panākumus – Lean prakse Japānā"
Uldis Piekuss ""PAR metode" efektivitātes uzlabošanai"
Adrian Riveros Olmedo "Nepārtraukta pilnveide COVID periodā, Kaizen projekta piemērs Čīles pārtikas nozarē"
Veronika Denisova "Pārmaiņu vadība 4. industriālās revolūcijas laikā: tehnoloģijas, ražošanas sistēmas un cilvēkresursi"
Jana Strogonova "Emociju ietekme uz produktivitāti"
Brian Elms "Domāšanas veida maiņa, ieviešot pārmaiņas organizācijā un tās sniegtajos pakalpojumos (Piorijas pilsētas pašvaldība, Ilinoisa, ASV)"
Ričards Kīngans "Kā Īrija izmanto Lean, lai veicinātu konkurētspēju"
Edgars Neilands "Kā nodzīvot efektīvu dzīvi. Redzējums caur koku prizmu, jo kokiem viss ir vienkārši"

Forumā prezentācijas asociācijas biedriem ir pieejamas BEA mājaslapas prezentāciju sadaļā. Forumā ieņēmumu un izdevumu pozīcijas ir apskatāmas šī pārskata pielikumā „Paskaidrojums par ieņēmumu un izdevumu pārskata posteņiem”.

5.5.3. Asociāciju pārstāv 18 BEA sertificēti eksperti.

5.5.4. Pārskata gadā par BEA ekspertu sertificējās Kaspars Bērtelsons, Andris Diļevka un Ilze Čerevko.

5.6. 2021. gadā plānotās BEA aktivitātes:

Lielie pasākumi.

- Biedru pilnsapulce – 1 reizi gadā;
- Forums Biznesa efektivitāte – 1 reizi gadā.

Regulārie pasākumi.

- 24 pasākumi biedriem, t.sk., konference, meistarklases, pieredzes apmaiņas vizītes uzņēmumos, vizītes uz ārvalstu uzņēmumiem, grāmatu klubi, spēļu dienas, BEA diagnoze, individualizētas apmācības uzņēmumos, individuālas ekspertu konsultācijas u.c.;
- BEA ievadkurss par efektivitātes metodēm – ne mazāk kā 2 reizes gadā vai vairāk, atkarībā no pieprasījuma;
- 2 pasākumi BEA ekspertiem.

Pasākumi pēc nepieciešamības.

- Efektivitātes metožu popularizēšana sabiedrībā (vieslekcijas augstskolās, uzstāšanās citu organizāciju rīkotajās konferencēs, BEA popularizēšana citu uzņēmumu pasākumos) – pēc iespējas un pieprasījuma;
- Grāmatas “Praktiskai Lean” izdošana. Autori: Sandis Babris, Henrijs Kaļķis, Mārtiņš Pikšs, Vladislavs Sorokins.

Anita Stukāne
Valdes locekle

Sandis Babris
Valdes loceklis

04.03.2021.

Ieņēmumu un izdevumu pārskats

	Piezīme	2020	2019
		EUR	EUR
I. Biedru nauda, iestāšanās nauda un citas gadskārtējās iemaksas	1	25 225	26 520
VI. Citi ieņēmumi	2	34 167	40 190
VII. Ieņēmumi kopā		59 392	66 710
VIII. Izdevumi			
3. Algas	3	(22 975)	(19 759)
4. Sociālās apdrošināšanas maksājumi	4	(6 320)	(5 389)
5. Pamatīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu nolietojums un norakstīšana	5	(44)	(89)
6. Citi izdevumi	6	(28 861)	(40 557)
X. Izdevumi kopā		(58 200)	(65 794)
XI. Ieņēmumu un izdevumu starpība		1 192	916

Pielikums ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

Anita Stukāne
Valdes locekle

Sandis Babris
Valdes loceklis

Lilīta Beķere
SIA Numeri Valdes locekle

Bilance

AKTĪVS			
	Piezīme	31.12.2020	31.12.2019
		EUR	EUR
ILGTERMIŅA IEGULDĪJUMI			
II. Pamatlīdzekļi			
1. Pārējie pamatlīdzekļi	7	65	109
KOPĀ		65	109
KOPĀ ILGTERMIŅA IEGULDĪJUMI		65	109
APGROZĀMIE LĪDZEKĻI			
I. Krājumi		-	-
II. Debitori	8	509	318
III. Vērtspapīri			
IV. Nauda	9	29 724	29 103
KOPĀ APGROZĀMIE LĪDZEKĻI		30 233	29 421
KOPĀ AKTĪVS		30 298	29 530

PASĪVS			
	Piezīme	31.12.2020	31.12.2019
		EUR	EUR
I. Fondi			
1. Rezerves fonds		28 062	26 870
1.1. Iepriekšējo gadu rezerves fonds		26 870	25 954
1.2. Pārskata gada rezerves fonds		1 192	916
KOPĀ FONDI		28 062	26 870
KREDITORI			
III. Īstermiņa kreditori			
1. Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	10	843	1 222
2. Pārējie kreditori	11	1 393	1 438
KOPĀ		2 236	2 660
KOPĀ KREDITORI		2 236	2 660
KOPĀ PASĪVS		30 298	29 530

Pielikums ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

Anita Stukāne
 Valdes locekle

Sandis Babris
 Valdes loceklis

Lilīta Beķere
 SIA Numeri Valdes locekle

Paskaidrojums par ieņēmumu un izdevumu pārskata posteņiem

1. Biedru nauda, iestāšanās nauda un citas gadskārtējās iemaksas

	2020	2019
Biedru nauda	25 225	26 520
KOPĀ:	25 225	26 520

2. Citi ieņēmumi

	2020	2019
Foruma (konferences) ieņēmumi	5 964	17 625
Ieņēmumi no apmācību un BEA pasākumu organizēšanas	25 824	21 121
Ieņēmumi no grāmatas pārdošanas	2 379	1 441
Citi ieņēmumi	-	3
KOPĀ:	34 167	40 190

3. Algas

	2020	2019
Darbinieku algas	22 975	19 759
KOPĀ:	22 975	19 759

4. Sociālās apdrošināšanas maksājumi

	2020	2019
Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas no aprēķinātajām algām un autoratlīdzībām	6 320	5 389
KOPĀ:	6 320	5 389

5. Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu nolietojums un norakstīšana

	2020	2019
Pamatlīdzekļu nolietojums	44	89
KOPĀ:	44	89

6. Citi izdevumi

	2020	2019
Foruma (konferences) izdevumi	5 790	17 872
Izdevumi par apmācību un BEA organizēšanu	1 862	2 546
Grāmatu pārdošanas izdevumi	1 305	116
Samaksa par darbiem un pakalpojumiem no ārienes	398	2 544
Apģrozāmo līdzekļu vērtības norakstīšana	24	49
Autoratlīdzības	15 720	12 381
Sakaru izdevumi	539	544
Mājas lapas izdevumi	210	120
Biroja izdevumi	97	280
Naudas apģrozījuma blakus izdevumi	147	170
Transporta izdevumi administrācijas vajadzībām	79	125
Citi vadīšanas un administrācijas izdevumi	298	50
Reprezentācijas izdevumi	319	1 342
Juristu pakalpojumu apmaksā	-	18
Grāmatvedības un gada pārskata izdevumi	1 770	1 861
Uzģēmģjdarģības valsts riska nodeva	8	6
Samaksātģs soda naudas	-	1
Citi izdevumi	295	532
	KOPģ:	
	28 861	40 557

Anita Stukģne
Valdes locekle

Sandis Babris
Valdes loceklģs

Lģlģta Beģere
SIA Numeri Valdes locekle

Paskaidrojums par bilances posteņiem

7. Pārējie pamatlīdzekļi

2019		Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs	KOPĀ
Sākotnējā vērtība 31.12.2018.		485	485
2019	legāde	131	131
Sākotnējā vērtība 31.12.2019.		616	616
Uzkrātais nolietojums 31.12.2018.		418	418
2019	Nolietojums	89	89
Uzkrātais nolietojums 31.12.2019.		507	507
Atlikusī vērtība 31.12.2018.		67	67
Atlikusī vērtība 31.12.2019.		109	109
2020		Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs	KOPĀ
Sākotnējā vērtība 31.12.2019.		616	616
2020	legāde	-	-
Sākotnējā vērtība 31.12.2020.		616	616
Uzkrātais nolietojums 31.12.2019.		507	507
2020	Nolietojums	44	44
Uzkrātais nolietojums 31.12.2020.		551	551
Atlikusī vērtība 31.12.2019.		109	109
Atlikusī vērtība 31.12.2020.		65	65

8. Debitori

	31.12.2020.	31.12.2019.
Nodokļu pārmaxsa	4	-
Uzskaitītais priekšnodoklis	7	-
Nākamo periodu izdevumi	498	318
KOPĀ:	509	318

9. Nauda un naudas ekvivalenti

	31.12.2020.	31.12.2019.
Naudas līdzekļi bankas kontos, EUR	29 724	29 103
KOPĀ EUR :	29 724	29 103

10. Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas

	31.12.2020.	31.12.2019.
Pievienotās vērtības nodoklis	-	303
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	280	277
VSAOI	563	642
KOPĀ:	843	1 222

11. Pārējie kreditori

	31.12.2020.	31.12.2019.
Norēķini ar piegādātājiem un darbuzņēmējiem	251	92
Norēķini par darba algu	1 142	1 346
KOPĀ:	1 393	1 438

12. Biedrībā nodarbināto personu skaits

	31.12.2020.	31.12.2019.
Vidējais biedrībā nodarbināto personu skaits	1	1

Anita Stukāne
Valdes locekle

Sandis Babris
Valdes loceklis

Lilita Bekere
SIA Numeri Valdes locekle