

BIZNESA EFEKTIVĪTĀTES ASOCIĀCIJA
(VIENOTAIS REĢISTRĀCIJAS NUMURS 40008177202)

01.01.2022. - 31.12.2022.

BIEDRĪBAS GADA PĀRSKATS

Rīga, 2023.

SATURS

<u>Vispārīga informācija</u>	3
<u>Vadības ziņojums</u>	4
<u>Ieņēmumu un izdevumu pārskats</u>	8
<u>Bilance</u>	9
<u>Paskaidrojums par ieņēmumu un izdevumu pārskata posteniem</u>	10
<u>Paskaidrojums par bilances posteniem</u>	12

Vispārīga informācija

Uzņēmuma nosaukums	Biznesa efektivitātes asociācija
Juridiskā forma	Biedrība
Vienotais reģistrācijas numurs Komercreģistrā, vieta un datums	40008177202 Rīga, 2011. gada 21. aprīlis
Uzņēmuma pamatdarbība	Konsultēšana komercdarbībā un vadībiznībā (7022) Citur neklasificētu organizāciju darbība (9499)
Juridiskā adrese	Graudu iela 68A, Rīga, LV-1058
Valdes locekļi	Anita Stukāne Ilze Čerevko Nora Freimane Daiga Leimane Ruslans Sosinovičs Sandis Babris Uldis Piekuss
Finanšu gads	2022. gada 1. janvāris – 2022. gada 31. decembris
Grāmatvedības uzskaitē un gada pārskata sagatavotājs	SIA „NUMERI”, reģ.Nr.40003563943 Licences Nr. AGL0000695 Lilīta Beķere SIA Numeri Valdes locekle

Vadības ziņojums

1. Organizācijas nosaukums un juridiskā adrese

Biedrība Biznesa efektivitātes asociācija, Graudu iela 68A, Rīga, LV-1058.

2. Organizācijas reģistrācijas numurs 40008177202, 21.04.2011.

3. Ziņas par pārvaldes institūcijas locekļiem:

N.p.k.	Vārds, Uzvārds	Amatā stāšanās datums	Pilnvaru termiņš
1.	Anita Stukāne	27.04.2016.	1 gads
2.	Ilze Čerevko	07.04.2021.	1 gads
3.	Nora Freimane	06.04.2022.	1 gads
4.	Daiga Leimane	02.04.2020.	1 gads
5.	Ruslans Sosinovičs	21.03.2018.	1 gads
6.	Sandis Babris	21.03.2018.	1 gads
7.	Uldis Piekuss	02.04.2020.	1 gads

4. Ziņas par darbiniekiem.

Biedrība algo divus darbiniekus - Izpilddirektors (pilna slodze) un Projektu asistents (nepilna slodze).
Abiem darbiniekiem ir darba apraksti, kuros atrunāti darba pienākumi.

5. Biedrības mērķi.

- Popularizēt Lean un citu metodoloģiju principus sabiedrībā;
- Nodrošināt pieredzes apmaiņu starp asociācijas biedriem;
- Veicināt sadarbību starp uzņēmējiem, mācību iestādēm, zinātniekiem un valsts institūcijām;
- Sadarboties ar līdzīgām organizācijām ārzemēs un pārņemt to pieredzi.

6. Informācija par lēmumu pieņemšanas procesu.

Biedrībā lēmumu pieņemšana notiek atbilstoši Statūtiem. Izpildinstitūcija ir valde, kas sastāv no septiņiem valdes locekļiem un tiek ievēlēta uz vienu gadu. Valde nodrošina biedru kopsapulču mērķu izpildi, tiekoties klātienē vai tiešsaistes sapulcēs ne retāk kā vienu reizi mēnesī.

7. Informācija par finanšu pārvaldību.

Biedrībā tiek sastādīts budžets, kas tiek apstiprināts valdē līdz ar svarīgākajiem mērķu izpildes rādītājiem. Biedrības Gada pārskats tiek apstiprināts Biedru kopsapulcē.

8. Izmantotās metodes mērķu un uzdevumu īstenošanai pārskata gadā un atšķirības no iepriekšējos pārskata gados izmantotajām metodēm.

- Biedru apmierinātības aptauja;
- Regulāras aptaujas pēc mācībām un pasākumiem;
- Mācību izvērtējums un vajadzību noteikšana;
- Ievadkursa programmas izmaiņas;
- Ekspertu kluba tikšanās;
- Foruma vispārējs novērtējums un ieteikumi pēc tā.

9. Organizācijas svarīgākie sasniegumi pārskata gadā un tās attīstības perspektīva.

9.1. 2022. gadā BEA ir iestājušies 17 biedri:

AD Production SIA	LIVONIA PRINT SIA
Aldis Cimoška	Liepājas papīrs AS
Caljan LSEZ SIA	Mitigate SIA
Gren Latvija SIA	Pleroma SIA
GRINDEKS AS	SYNERGETA SIA
JAUDA ENERGOFIRMA AS	VIZII SIA
JETS VACUUM SIA	Zaļo un Viedo Tehnoloģiju Klasteris BDR
Kaspars Bērtelsons	ZAAO SIA
Kronus SIA	

9.2. 2022. gadā no asociācijas izstājušies 11 biedri:

AITRADE SIA	NCC Shaft SIA
BALTIC BRIDGE HR SIA	Olainfarm AS
Balticovo AS	Severstal Distribution SIA
Daiga Leimane	Solvay Business Services Latvia SIA
Jūrmalas ūdens SIA	VIESNĪCA LATVIJA AS
LATVIJAS MĒBELES Asociācija BDR	

9.3. Biedru izstāšanās iemesli:

- Mainījušās uzņēmuma prioritātes;
- Sakarā ar izmaksu samazināšanu uzņēmumā;
- Sakarā ar uzņēmuma likvidāciju;
- Par efektivitātes paaugstināšanu atbildīgie darbinieki mainījuši darba vietu un nav saglabājusies pēctecība;
- Uzņēmumi nav apmaksājuši biedra naudas rēķinu un ir tikuši izslēgti no biedrības, nav izdevies nodibināt kontaktu.

9.4. 2022. gada beigās biedrībai ir 138 biedri, no kuriem 13 ir privātpersonas.

9.5. Asociācijas prioritātes 2022. gadā:

2022. gadā BEA strādāja šādos mērķa segmentos:

- BEA biedri;
- Ekspertu skaita palielināšana un ekspertu motivēšana;
- Virzītājorganizāciju skaita pieaugums;
- BEA organizētie pasākumi un ievadmācības;
- Ārzemju lektoru piesaiste.

Pasākumi, aktivitātes un biedru iespējas katrā no segmentiem:

- Tiešsaistes pieredzes apmaiņas pasākumi;
- Klātienes pasākumi (Ekspertu kluba tikšanās un divas meistarklases "LEAN lukturu rūpnīcas simulācija");
- Meistarklases, semināri, izzinošas lekcijas;
- Apmācības – levdakurs par efektivitātes paaugstināšanas metodēm;
- Forums;

9.5.1. BEA mērķu sasniegšanai 1520 biedrības uzņēmumu pārstāvjiem bija iespēja apmeklēt 30 dažādus asociācijas organizētos pasākumus un citas BEA aktivitātes, kuras apmeklēja ne tikai asociācijas biedri.

Turpinot ierasto praksi un pasākumus organizējot tiešsaistē, lielākam skaitam biedru bija iespēja piedalīties BEA organizētajos pasākumos. Tiešsaistes pasākumu lielākais ieguvums – iespēja biedriem no reģioniem piedalīties pasākumos regulārāk.

Pieredzes apmaiņas pasākumi, semināri un meistarklases:

- "Nekad nedod drošībai brīvdienu", Mikus Brakanskis, 26.01.2022.
- "Ilgtermiņa efektivitātes formulas novērtējums ar Adizes", Vladimirs Kuzmins, 28.01.2022.
- "LEAN – padarīt neiespējamo par iespējamo", Mārtiņš Grīnblats, 08.02.2022.
- "Operational excellence in the new world", Joakim Ahlström, 24.02.2022.
- Jautājumu atbilžu rīts par SOP (Standart Operating Procedures), Anete Segliņa, Ilze Čerevko, 22.02.2022.
- "Ilgtermiņa efektivitātes formulas novērtējums ar Adizes", Greg Mathers, 04.03.2022.
- "Fokusēties uz to, ko var kontrolēt", Ervīns Dortiņš, 18.03.2022.
- "Kā ikdienā nodrošināt pastāvīgus uzlabojumu procesus?", Ivars Kalnietis, Viesturs Mirks, 11.04.2022.
- "Iekšējā komunikācija uzņēmumā", Iveta Bikse 26.05.2022.
- "Īstermiņa plānošana un kontrole", Kārlis Urbāns, 07.06.2022.
- BEA Lasītāju klubs "A practical handbook on bonuses in organizations "Incentives and Rewards"", Greg Mathers, 17.06.2022.
- Jautājumu atbilžu rīts par KPI, Vladislavs Komašilo, 28.06.2022.
- "Jautājumu atbilžu rīts par Kompetenču novērtēšanas matricu", Liene Giertmane – Done, Kristaps Purvinskis, 07.07.2022.
- LEAN Business Game, Ingeborg Maes, 25.08.2022.
- "Regulāro iekšējo pārbažu sistēmas nozīme uzņēmuma snieguma un nepārtrauktu uzlabojumu uzturēšanai", Līva Vecvagare, 29.08.2022.
- "Jautājumu atbilžu rīts par Kaizen", Romans Pasāts, 08.09.2022.
- Pētījuma prezentācija "Vai atgriezeniskā saite ietekmē strādnieku iesaisti darbā?", Iveta Bikse, 27.09.2022.
- "Tehnoloģiju / IT sistēmu / Darba organizācijas sinerģija – veiksmīgs pamats pilnveidei", Gatis Jukāms, Ivars Bičkovskis, 12.10.2022.
- "Who says Lean can't be used in a creative workflow?", Juan Van Staden, 10.11.2022.
- "Pārmaiņu vadības rīki Bērnu slimnīcā", Līga Romanovska, 16.11.2022.
- "Ergonomikas pamatprincipi, 6-tais S", Henrijs Kaļķis, 24.11.2022.
- "Kā "pārdot" LEAN ideju uzņēmuma darbiniekiem", Vija Veisa, 01.12.2022.
- AS "Citadele banka" ceļš uz nepārtrauktu uzlabojumu kultūru", Ieva Akmeņkalna-Everte, Ivo Ansbergs, 14.12.2022.

Apmācības:

- 2022. gadā "Ievadmācības par efektivitātes paaugstināšanas metodēm" organizētas 3 reizes: 01.03.2022. - 17.03.2022., 05.04.2022. - 21.04.2022., 20.09.2022. - 06.10.2022.
- Mācības vadīja BEA eksperti un praktiķi: Inga Ozola (Rimi Baltic SIA), Jānis Freibergs (Brabantia Latvia SIA), Ginta Baltaisbrence (Gemba SIA), Ruslans Sosinovičs (BEA), Kārlis Urbāns (Amateks SIA), Baiba Drēgere - Vaivode (Rimi Baltic SIA), Kaspars Bērtelsons (BEA), Vladislavs Sorokins (Allnex Latvia SIA), Ilze Čerevko (Moneo Latvia SIA), Daiga Leimane (LIVONIA PRINT SIA), Jānis Leilands (LEILANDS UN PUTNIS SIA), Edgars Siņicins (BEA), Liene Giertmane-Done (Trelleborg Wheel Systems Liepāja LSEZ SIA).

Citas aktivitātes:

- Ekspertu kluba tikšanās 25.05.2022., 08.12.2022.;
- Attālinātā biedru pilnsapulce 23.03.2022. (elektronisks balsojums).

9.5.2. Biznesa efektivitātes forums 19.10.2022.

Kopumā forumam pieslēdzās 150 unikālie dalībnieki.

Forumā uzstājās un pieredzē dalījās lektori no Vācijas, Beļģijas un Latvijas:

Kristofers Rozers "Amazon pasūtījumu apstrādes un izpildes centru iekšējā darbība"

Linda Rirdance "Trīs piedzīvojumu stāsti Clean R grupā: Kur sāls? Pazudis tulkojumā. Iedod klientam brīvību!"

Filips Almejs "Jaunā organizatoriskā struktūra un kultūra"

Kristaps Kaņeps "Darba apgērbu līnija Latvijā – ka ražot efektīvāk?"

Līva Vecvagare "Vadītāja loma nepārtrauktu uzlabojumu ieviešanas procesā"

Andris Sarnovičs "Ceļā uz universitātes izcilību. Kāda ir administratīvo procesu efektivitātes loma?"

Georgijs Buklovskis "Pārmaiņas - ko? pret ko? kā?"

Forumā prezentācijas asociācijas biedriem ir pieejamas BEA mājaslapas prezentāciju sadaļā. Forumā ieņēmumu un izdevumu pozīcijas ir apskatāmas šī pārskata pielikumā „Paskaidrojums par ieņēmumu un izdevumu pārskata posteņiem”.

9.5.3. 2022. gada beigās asociācijā pavisam sertificēti un aktīvi darbojas 25 eksperti.

9.5.4. Pārskata gadā par BEA ekspertu sertificēti 6 eksperti: Edgars Siņicins, Henrijs Kaļķis, Vladislavs Komašilo, Svetlana Kočerova, Mārtiņš Grīnblats, Līva Vecvagare.

9.6. 2023. gadā plānotās BEA aktivitātes:

Lielie pasākumi.

- Biedru pilnsapulce – 1 reizi gadā;
- Biznesa efektivitātes forums – 1 reizi gadā.

Regulārie pasākumi.

- 24 pasākumi biedriem, t.sk., konference, meistarklases, pieredzes apmaiņas vizītes uzņēmumos, lasītāju klubi, spēļu dienas, individualizētas apmācības uzņēmumos, individuālas ekspertu konsultācijas u.c.;
- BEA ievadkurss par efektivitātes metodēm – ne mazāk kā 2 reizes gadā vai vairāk, atkarībā no pieprasījuma;
- 2 pasākumi BEA ekspertiem.

Pasākumi pēc nepieciešamības.

- Efektivitātes metožu popularizēšana sabiedrībā (vieslekcijas augstskolās, uzstāšanās citu organizāciju rīkotajās konferencēs, BEA popularizēšana citu uzņēmumu pasākumos) – pēc iespējas un pieprasījuma.

Anita Stukāne
Valdes locekle

Sandis Babris
Valdes loceklis

Ieņēmumu un izdevumu pārskats

	Piezīme	2022	2021
		EUR	EUR
I. Biedru nauda, iestāšanās nauda un citas gadskārtējās iemaksas	1	27 750	25 463
VI. Citi ieņēmumi	2	26 156	54 838
VII. Ieņēmumi kopā		53 906	80 301
3. Algas	3	(23 450)	(22 626)
4. Sociālās apdrošināšanas maksājumi	4	(5 584)	(6 156)
5. Pamatīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu nolietojums un norak	5	(235)	(168)
6. Citi izdevumi	6	(23 917)	(44 958)
X. Izdevumi kopā		(53 186)	(73 908)
XI. Ieņēmumu un izdevumu starpība		720	6 393

Pielikums ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

Anita Stukāne
Valdes locekle

Sandis Babris
Valdes loceklis

Lilīta Beķere
Grāmatvedības
ārpakalpojumu uzņēmuma
vārdā
SIA Numeri Valdes locekle

Bilance

AKTĪVS			
	Piezīme	31.12.2022	31.12.2021
		EUR	EUR
ILGTERMIŅA IEGULDĪJUMI			
II. Pamatlīdzekļi			
1. Pārējie pamatlīdzekļi	7	302	537
KOPĀ		302	537
KOPĀ ILGTERMIŅA IEGULDĪJUMI		302	537
APGROZĀMIE LĪDZEKĻI			
I. Krājumi	8	1 105	2 035
II. Debitori	9	1 559	2 730
III. Vērtspapīri			
IV. Nauda	10	35 276	35 606
KOPĀ APGROZĀMIE LĪDZEKĻI		37 940	40 371
KOPĀ AKTĪVS		38 242	40 908

PASĪVS			
	Piezīme	31.12.2022	31.12.2021
		EUR	EUR
I. Fondi			
1. Rezerves fonds		35 175	34 455
1.1. Iepriekšējo gadu rezerves fonds		34 455	28 062
1.2. Pārskata gada rezerves fonds		720	6 393
KOPĀ FONDI		35 175	34 455
KREDITORI			
III. Īstermiņa kreditori			
1. Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	11	1 106	911
2. Pārējie kreditori	12	1 961	5 542
KOPĀ		3 067	6 453
KOPĀ KREDITORI		3 067	6 453
KOPĀ PASĪVS		38 242	40 908

Pielikums ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

Anita Stukāne
Valdes locekle

Sandis Babris
Valdes loceklis

Lilīta Beķere
SIA Numeri Valdes locekle

Paskaidrojums par ieņēmumu un izdevumu pārskata posteņiem

1. Biedru nauda, iestāšanās nauda un citas gadskārtējās iemaksas

	2022	2021
Biedru nauda	27 750	25 463
KOPĀ:	27 750	25 463

2. Citi ieņēmumi

	2022	2021
Foruma (konferences) ieņēmumi	4 172	5 786
ieņēmumi no apmācību un BEA pasākumu organizēšanas	18 153	20 275
ieņēmumi no pašu izdoto grāmatu pārdošanas	3 831	28 777
KOPĀ:	26 156	54 838

3. Algas

	2022	2021
Darbinieku algas	23 450	22 626
KOPĀ:	23 450	22 626

4. Sociālās apdrošināšanas maksājumi

	2022	2021
Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas no aprēķinātajām algām un autoratlīdzībām	5 584	6 156
KOPĀ:	5 584	6 156

5. Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu nolietojums un norakstīšana

	2022	2021
Pamatlīdzekļu nolietojums	235	168
KOPĀ:	235	168

6. Citi izdevumi

	2022	2021
Foruma (konferences) izdevumi	5 018	4 882
Izdevumi par apmācību un citu pasākumu organizēšanu	7 547	2 891
Grāmatu izdošanas un pārdošanas izdevumi	2 608	8 181
Samaksa par darbiem un pakalpojumiem no ārienes	308	2 349
Apgrozāmo līdzekļu vērtības norakstīšana	-	157
Autoratlīdzības	1 807	19 548
Reklāmas izdevumi	300	-
Sakaru izdevumi	624	614
Mājas lapas uzturēšanas izdevumi	700	2 920
Biroja izdevumi	265	20
Naudas apgrozījuma blakus izdevumi	126	153
Transporta izdevumi administrācijas vajadzībām	11	-
Citi vadīšanas un administrācijas izdevumi	717	623
Reprezentācijas izdevumi	1 155	341
Grāmatvedības un gada pārskata revīzijas izdevumi	1 893	1 937
Uzņēmējdarbības valsts riska nodeva	9	9
Zaudējumi no valūtu kursu pazemināšanās	-	15
Citi izdevumi	830	318
KOPĀ:	23 918	44 958

Anīta Stukāne
Valdes locekle

Sandis Babris
Valdes loceklis

Lilīta Beķere
Grāmatvedības ārpalpojumu
uzņēmuma vārdā
SIA Numeri Valdes locekle

Paskaidrojums par bilances posteņiem

7. Pārējie pamatlīdzekļi

2021		Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs	KOPĀ
Sākotnējā vērtība 31.12.2020.		616	616
2021	legāde	640	640
Sākotnējā vērtība 31.12.2021.		1 256	1 256
Uzkrātais nolietojums 31.12.2020.		551	551
2021	Nolietojums	168	168
Uzkrātais nolietojums 31.12.2021.		719	719
Atlikusī vērtība 31.12.2020.		65	65
Atlikusī vērtība 31.12.2021.		537	537
2022		Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs	KOPĀ
Sākotnējā vērtība 31.12.2021.		1 256	1 256
2022	legāde	-	-
Sākotnējā vērtība 31.12.2022.		1 256	1 256
Uzkrātais nolietojums 31.12.2021.		719	719
2022	Nolietojums	235	235
Uzkrātais nolietojums 31.12.2022.		954	954
Atlikusī vērtība 31.12.2021.		537	537
Atlikusī vērtība 31.12.2022.		302	302

8. Krājumi

	31.12.2022.	31.12.2021.
Grāmatas noliktavā	1 106	2 035
KOPĀ:	1 106	2 035

9. Debitori

	31.12.2021.	31.12.2021.
Pircēju parādi	1 146	2 238
Uzskaitītais priekšnodoklis	71	33
Nākamo periodu izdevumi	342	459
KOPĀ:	1 559	2 730

10. Nauda un naudas ekvivalenti

	31.12.2022.	31.12.2021.
Naudas līdzekļi bankas kontos, EUR	35 276	35 606
KOPĀ:	35 276	35 606

11. Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas

	31.12.2022.	31.12.2021.
Pievienotās vērtības nodoklis	23	9
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	417	274
VSAOI	666	627
URVN	1	1
KOPĀ:	1106	911

12. Pārējie kreditori

	31.12.2022.	31.12.2021.
Norēķini ar piegādātājiem un darbuuzņēmējiem	155	14
Norēķini par darba algu	1 397	1 371
Norēķini par autoratlīdzībām	-	3 859
Uzkrātās saistības	409	298
KOPĀ:	1 961	5 542

13. Biedrībā nodarbināto personu skaits

	31.12.2022.	31.12.2021.
Vidējais biedrībā nodarbināto personu skaits	2	2

Anita Stukāne
Valdes locekle

Sandis Babris
Valdes loceklis

Lilīta Beķere
SIA Numeri Valdes locekle