

BIZNESA EFEKTIVITĀTES ASOCIĀCIJA
(VIENOTAIS REĢISTRĀCIJAS NUMURS 40008177202)

01.01.2018. - 31.12.2018.

BIEDRĪBAS GADA PĀRSKATS

Rīga, 2019.

SATURS

Vispārīga informācija	3
Vadības ziņojums	4
Ieņēmumu un izdevumu pārskats	4
Bilance	9
Paskaidrojums par ieņēmumu un izdevumu pārskata posteņiem	10
Paskaidrojums par bilances posteņiem	12

Vispārīga informācija

Uzņēmuma nosaukums	Biznesa efektivitātes asociācija
Juridiskais statuss	Biedrība
Vienotais reģistrācijas numurs Komercreģistrā, vieta un datums	40008177202 Rīga, 2011. gada 21. aprīlis
Uzņēmuma pamatdarbība	Konsultēšana komercdarbībā un vadībiznībā (7022) Citur neklasificētu organizāciju darbība (9499)
Juridiskā adrese	Graudu iela 68A, Rīga, LV-1058
Valdes locekļi	Anita Stukāne Vladislavs Sorokins Karīna Kazmina Ginta Grandāne Baiba Drēgere – Vaivode Sandis Babris Ruslans Sosinovičs
Finanšu gads	2018. gada 1. janvāris – 2018. gada 31. decembris
Grāmatvedības uzskaites un gada pārskata sagatavotājs	SIA „NUMERI”, reģ.Nr.40003563943

Vadības ziņojums (2018)

1. Organizācijas nosaukums un juridiskā adrese

Biedrība Biznesa efektivitātes asociācija, Graudu iela 68A, Rīga, LV-1058.

2. Organizācijas reģistrācijas numurs 40008177202, 21.04.2011.

3. Ziņas par pārvaldes institūcijas locekļiem:

N.p.k.	Vārds, Uzvārds	Personas kods	Amatā stāšanās datums
1	Anīta Stukāne		27.04.2016.
2	Vladislavs Sorokins		26.03.2015.
3	Karīna Kazmina		29.03.2017.
4	Ginta Grandāne		21.03.2018.
5	Baiba Drēgere – Vaivode		21.03.2018.
6	Sandis Babris		21.03.2018.
7	Ruslans Sosinovičs		21.03.2018.

4. Izmantotās metodes mērķu un uzdevumu īstenošanai pārskata gadā un atšķirības no iepriekšējos pārskata gados izmantotajām metodēm.

- Ekspertu kluba tikšanās;
- Regulāras aptaujas pēc mācībām un pasākumiem;
- Mācību izvērtējums un vajadzību noteikšana;
- Foruma vispārējs novērtējums un ieteikumi pēc tā.

5. Organizācijas svarīgākie sasniegumi pārskata gadā un tās attīstības perspektīva.

5.1. 2018. gadā BEA ir iestājušies 20 biedri:

Expedīt Baltic SIA	Vestavia SIA
DPD Latvija SIA	Ludmila Kuļmāticka
Inga Goļika	Silkeborg Spaantagning Baltic SIA
Accenture Latvijas filiāle	Madara Cosmetics AS
KnK Mefab SIA	Jana Zundāne
Rāmkalni Nordeco SIA	KVIST SIA
Vidzemes slimnīca SIA	Jūrmalas ūdens SIA
PnB Print SIA	UAVFACTORY SIA
STRABAG SIA	BALTIC PAINT TECHNICS SIA
UNIMARS DUTY-FREE SUPPLY SIA	Atea Global Services SIA

2018. gada Biedru pilnsapulcē tika pieņemts lēmums biedrības dibinātājus uzskatīt par biedriem visu biedrības pastāvēšanas laiku. Biedrības biedri uz nenoteiktu laiku ir: Ginta Grandāne, Georgijs Buklovskis, Sandis Babris, Jānis Mūrnieks, Mārtiņš Pikšs, Uldis Piekuss.

5.2. 2018. gadā no asociācijas izstājušies 16 biedri:

Andrejs Šišovs	Biznesa augstskola Turība SIA
DHL Latvia SIA	Columbus Latvija SIA
GPN Data Latvia SIA	Talsu autotransports AS
Idea Port Rīga AS	TUV Nord Baltik SIA

Lattelecom SIA	Daiļrade Koks SIA
Agris Bļodnieks	East Metal SIA
Efektīvus procesai UAB	Prometal Group SIA
Akurāts SIA	Torgy Baltic SIA

5.3. Biedru izstāšanās iemesli:

- Mainījušās uzņēmuma prioritātes;
- Par efektivitātes paaugstināšanu atbildīgie darbinieki mainījuši darba vietu un nav saglabājusies pēctecība;
- Uzņēmumi nav apmaksājuši biedra naudas rēķinu un ir tikuši izslēgti no biedrības.

5.4. 2018.gada beigās biedrībai ir 114 biedri, no kuriem 9 ir privātpersonas:

4finance AS, 4PLUS SIA, AAP Dārzkopības institūts, Accenture Latvijas filiāle, AE Partner SIA, Alejas projekti SIA, Allnex Latvia SIA, Amateks SIA, Atea Global Services SIA, BALTIC PAINT TECHNICS SIA, BALTIC ZINC TECHNICS SIA, Banku Augstskola, Berendsen Tekstila Serviss SIA, BIGBANK AS Latvijas filiāle, Binders SIA CBF, BRABANTIA LATVIA SIA, Bucher Municipal SIA, Būņas ZS, CEMEX SIA, Champaka SIA, Circle K Business Centre SIA, Citadele banka AS, Danfoss SIA, Dayton SIA, Dinex Latvia SIA, Dižozols Plus SIA, Luminor Bank AS, DNB bank ASA Latvijas filiāle, DPD Latvija SIA, efn NORD SIA, EK AUCE SIA, ERGO E.B.F. SIA, ERGO Life Insurance SE Latvijas filiāle, Essa SIA, ET Packaging Latvia SIA, EXPEDIT BALTIC SIA, FN-SERVISS SIA, Groglass SIA, HansaMatrix AS, HansaMatrix Ventspils SIA, HGF Rīga SIA, Hornbaek Baltic AS, Inerce SIA, JELGAVAS TIPOGRĀFIJA SIA, Jūrmalas ūdens SIA, KnK Mefab SIA, Komercizglītības centrs SIA, KOMUNIKĀCIJU DARBNĪCA SIA, KVIST SIA, Fristads Kansas Production SIA, Lat Met SIA, Latvijas Balzams AS, Latvijas Mobilais Telefons SIA, Latvijas rūpnieku tehniskās drošības ekspertu apvienība- TUV Rheinland Grupa, Latvijas valsts meži AS, Leilands un Putnis SIA, Lexel Fabrika SIA, LU- Ekonomikas un vadības fakultāte, Madara Cosmetics AS, MetPro SIA, Nemo SIA, NMS Rīga SIA, Peruza SIA, Plockmatic Rīga SIA, PnB Print SIA, Primekss SIA, Prolux SIA, Provakon SI, Rāmkalni Nordeco SIA, RIMI Baltic SIA, Rīgas Stradiņa Universitāte, RTU Inženierekonomikas un vadības fakultāte, Scania Latvia SIA, SEB banka AS, SEB Dzīvības apdrošināšana AAS, Severstal Distribution SIA, Silmor SIA, Silkeborg Baltic SIA, SKANDINAVISKA ENSKILDA BANKEN AB Rīgas filiāle, SmartLynx Airlines SIA, Snickers Production Latvia SIA, Solvay Business Services Latvia SIA, Spectre Latvia SIA, Scandicast SIA, STRABAG SIA, Stenders SIA, Swedbank AS, Tenachem SIA, Trelleborg Wheel Systems, Liepāja LSEZ SIA, Troja SIA, UAVFACTORY SIA, UNIMARS DUTY-FREE SUPPLY SIA, UPB AS, VALPRO SIA, Valsts SIA Bērnu klīniskā universitātes slimnīca, Vestavia SIA, VIA-S modular houses SIA, Vidzemes slimnīca SIA, Virši-A AS, Visma Enterprise SIA, VIZULO SIA, WorkingDay Latvia SIA, ZTF Lāsma SIA.

Privātpersonas: Ginta Grandāne, Georgijs Buklovskis, Sandis Babris, Jānis Mūrnieks, Mārtiņš Pikšs, Uldis Piekuss, Inga Goļika, Jana Zundāne, Ludmila Kuļmaticka.

5.5. Asociācijas prioritātes 2018. gadā:

2018. gadā BEA strādāja trīs mērķa segmentos:

- BEA biedri;
- BEA eksperti;
- BEA organizētie pasākumi un ievadmācības.

Pasākumi, aktivitātes un biedru iespējas katrā no segmentiem:

- Vizītes uzņēmumos, kas praksē pielieto, ievieš, turpina attīstīt kādu no efektivitātes paaugstināšanas metodēm;
- Meistarklases;
- Apmācības – ievadkurss par efektivitātes paaugstināšanas metodēm;
- Laboratorijas;
- Forums;
- Ekspertu tikšanās.

5.5.1. BEA mērķu sasniegšanai 585 biedrības uzņēmumu pārstāvjiem bija iespēja apmeklēt 27 dažādas asociācijas organizētos pasākumus un citas BEA aktivitātes, kuras apmeklēja ne tikai asociācijas biedri.

Vizītes uzņēmumos:

- Pieredzes apmaiņas pasākums VALRPO SIA 24.01.2018.;
- PERUZA Ražošanas procesu attīstība PERUZA SIA 09.02.2018.;
- Latvijas balzams AS pieredze Lean ieviešanā 19.04.2018.;
- Vizīte SIA Lexel Fabrikā - Lean in Warehouse 09.05.2018.;
- SIA CEMEX pirmie soļi LEAN ieviešanā 14.06.2018.;
- PLOCKMATIC RIGA pieredze LEAN procesu ieviešanā un uzturēšanā 20.08.2018.;
- Cēsu alus AS LEAN ieviešanas pieredze un izaicinājumi 27.08.2018.;
- Darbinieku iesaiste uzlabojumu procesā Brabantia Latvia 11.09.2018.;
- Vizīte SIA Lexel Fabrikā - Lean in Warehouse 19.09.2018.;
- "Kāpēc sanāca tā, ka nesanāca?" HansaMatrix 01.11.2018.

Laboratorija:

- STRABAG un BEA ekspertu "prāta vētra" par Lean transformāciju 06.08.2018.

Meistarklases (BEA foruma ietvaros 17.10.2018. - 18.10.2018.):

- "Problēmu risināšana un pamatcēloņu analīze" – vada Zuzanna Pamula;
- "Scania apmācību programma (SRS)" – vada Anita Lau, Jūlija Kukele, Eveli Olo;
- "Procesu uzlabošanas prasmju attīstīšana ar TOYOTA KATA Jelgavas tipogrāfijā". – vada Tadas Pukšta;
- "Ilgtspējīgas konkurētspējas programmas izveide servisa centrā" – vada Krzysztof Pimpicki.

Apmācības:

- 2018. gadā "Ievadmācības par efektivitātes paaugstināšanas metodēm" organizētas trīs reizes: 20.02.2018. – 13.03.2018., 18.09.2018. - 10.10.2018., 31.10.2018. - 20.10.2018.
Mācības vadīja BEA eksperti un praktiķi: Inga Ozola (Rimi Baltic SIA), Daiga Leimane (HansaMatrix AS), Jānis Leilands (Leilads un Putnis SIA), Jānis Freibergs (Brabantia Latvia SIA), Ginta Grandāne (Gemba SIA), Andis Garbars (Solvay Business Services Latvia SIA), Uldis Piekuss (Virši-A AS), (Anita Stukāne (BEA).
- 2018. gada augustā BEA eksperts Sandis Babris vada mācības Re un Re grupas darbiniekiem par biznesa efektivitātes paaugstināšanas metodēm.

Citas aktivitātes:

- BEA diagnozes testēšana FN Serviss SIA 13.02.2018.;
- Spēļu diena 10.12.2018. – "Ratiņu spēle", vada BEA eksperte Ginta Grandāne (Gemba SIA), "Lukturu spēle", vada BEA eksperts Romans Pasāts (Brabantia Latvia SIA);
- Ekspertu kluba tikšanās 15.05.2018. un 21.11.2018.;
- Tikšanās ar BEA goda biedriem 12.02.2018.;
- 2018. gadā BEA eksperti lasīja lekcijas Latvijas Universitātē 2. kursa maģistrantūras studentiem "Vadība un līderība" kursa ietvaros;
- Biedru pilnsapulce 21.03.2018.

5.5.2. Forums Forums "Laiks efektīvām pārmaiņām" 17.10.2018. – 18.10.2018.

Kopumā forumu un meistarklases apmeklēja 122 unikāli dalībnieki: forumu apmeklēja 112 dalībnieki, no kuriem 2 pārstāvji nebija BEA biedri. Meistarklases apmeklēja 58 dalībnieki (3 h meistarklasi pirmajā foruma dienā apmeklēja 16 dalībnieki, pārējās trīs meistarklases apmeklēja 42 dalībnieki).

Forumā uzstājās un pieredzē dalījās šādi lektori:

Zuzanna Pamula "Kā uzlabot pakalpojumu procesus? Problēmu risināšana labam sākumam."

Ruslans Sosinovičs "Personīgais ceļvedis uz efektīvām pārmaiņām."

Krzysztof Pimpicki "Kā paaugstināt produktivitāti biroja vidē? Caurspīdīgums + komandas ieradumi = pozitīva produktivitāte."

Anita Lau, Krzysztof Pimpicki, Jānis Vanags - moderēta diskusija "Laiks efektīvām pārmaiņām!"

Anita Lau "Scania Lean ceļojums."

Jānis Paksis "Korporatīvā Agile kultūra."

Jānis Vanags "Metodes kā instrumenti efektīvu darbinieku rokās."
Tadas Pukšta "Lean pieredze - kā sasniegt vairāk, darot mazāk?"

Foruma prezentācijas asociācijas biedriem ir pieejamas BEA mājas lapas prezentāciju sadaļā. Foruma ieņēmumu un izdevumu pozīcijas ir apskatāmas šī pārskata pielikumā „Paskaidrojums par ieņēmumu un izdevumu pārskata posteņiem”.

Saskaņā ar foruma dalībnieku vērtējumu, vislielāko atzinību starp lektoriem guva **Ruslans Sosinovičs**, kurš stāstīja par "Personīgais ceļvedis uz efektīvām pārmaiņām." un **Tadas Pukšta** par tēmu "Lean pieredze - kā sasniegt vairāk, darot mazāk?"

Dalībnieki foruma runātājus vērtēja skalā no 1-5 (kur 1 slikti un 5 ļoti labi). Visu foruma runātāju vidējais vērtējums ir virs 4,20 kas skalā tiek apzīmēts ar "labi".

5.5.3. 2018.gadā BEA ir sertificējusi 1 ekspertu - Romanu Pasātu (BRABANTIA LATVIA SIA). Kopā asociāciju tagad pārstāv 18 eksperti.

5.6. 2019. gadā plānotās BEA aktivitātes:

Lielie pasākumi.

- Biedru pilnsapulce – 1 reizi gadā;
- Forums Biznesa efektivitāte – 1 reizi gadā.

Regulārie pasākumi.

- Vizītes biedru uzņēmumos – 6 reizes gadā;
- Laboratorijas – pēc pieprasījuma;
- Ekspertu klubs – 2 reizes gadā;
- BEA diagnoze – pēc pieprasījuma;
- BEA ievadmācības par efektivitātes paaugstināšanas metodēm – vismaz 2 reizes gadā;
- Vizītes uz uzņēmumiem ārzemēs – 1 x gadā;
- Meistarklases – 4 reizes gadā.

Pasākumi pēc nepieciešamības.

- Prezentācijas citu asociāciju pasākumos;
- Prezentācijas citu uzņēmumu pasākumos;
- Lekcijas augstskolās;
- Lekcijas citās konferencēs.

Anita Stukāne
Valdes locekle

Sandis Babris
Valdes loceklis

15.03.2019.

Ieņēmumu un izdevumu pārskats

	Piezīme	2018 EUR	2017 EUR
I. Biedru nauda, iestāšanās nauda un citas gadskārtējās iemaksas.	1	21 600	21 525
VI. Citi ieņēmumi	2	29 855	37 199
VII. Ieņēmumi kopā		51 455	58 724
VIII. Izdevumi.			
3. Algas.	3	(13 435)	(8 712)
4. Sociālās apdrošināšanas maksājumi.	4	(3 570)	(2 055)
5. Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu nolietojums un norakstīšana.	5	(162)	(162)
6. Citi izdevumi	6	(32 175)	(45 567)
X. Izdevumi kopā		(49 341)	(56 495)
XI. Ieņēmumu un izdevumu starpība		2 113	2 229

Pielikums ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

Anīta Stukāne
Valdes locekle

Sandis Babris
Valdes loceklis

Lilīta Beķere
SIA Numeri Valdes locekle

Bilance

AKTĪVS

	Piezīme	31.12.2018 EUR	31.12.2017 EUR
ILGTERMIŅA IEGULDĪJUMI			
II. Pamatlīdzekļi			
1. Nekustamais īpašums			
2. Pārējie pamatlīdzekļi	7	67	229
KOPĀ		67	229
KOPĀ ILGTERMIŅA IEGULDĪJUMI		67	229
APGROZĀMIE LĪDZEKĻI			
I. Krājumi			
I. Krājumi	8	14	-
II. Debitori			
II. Debitori	9	93	73
III. Vērtspapīri			
IV. Nauda			
	10	28 062	24 992
KOPĀ APGROZĀMIE LĪDZEKĻI		28 169	25 064
KOPĀ AKTĪVS		28 236	25 294

Pielikums ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa

PASĪVS

	Piezīme	31.12.2018 EUR	31.12.2017 EUR
I. Fondi			
1. Rezerves fonds			
1.1. Iepriekšējo gadu rezerves fonds		23 841	21 612
1.2. Pārskata gada rezerves fonds		2 113	2 229
KOPĀ FONDI		25 954	23 841
KREDITORI			
III. Īstermiņa kreditori			
1. Īstermiņa aizņēmumi no kredītiestādēm			
2. Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas			
2. Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	11	1 072	759
3. Pārējie kreditori			
3. Pārējie kreditori	12	1 210	660
4. Uzkrātās saistības			
4. Uzkrātās saistības	13	-	34
KOPĀ		2 282	1 453
KOPĀ KREDITORI		2 282	1 453
KOPĀ PASĪVS		28 236	25 294

Pielikums ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

 Anīta Stukāne
 Valdes locekle

 Sandis Babris
 Valdes loceklis

 Lilita Beķere
 SIA Numeri Valdes locekle

Paskaidrojums par ieņēmumu un izdevumu pārskata posteņiem

1. Biedru nauda, iestāšanās nauda un citas gadskārtējās iemaksas

	2018	2017
Biedru nauda	21 600	21 525
KOPĀ:	21 600	21 525

2. Citi ieņēmumi

	2018	2017
Foruma (konferences) ieņēmumi	12 001	17 985
Ieņēmumi no apmācību un BEA pasākumu organizēšanas	16 596	14 077
Ieņēmumi no grāmatas pārdošanas	1 258	5 136
KOPĀ:	29 855	37 199

3. Algas

	2018	2017
Darbinieku algas	13 435	8 712
KOPĀ:	13 435	8 712

4. Sociālās apdrošināšanas maksājumi

	2018	2017
Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	3 570	2 055
KOPĀ:	3 570	2 055

5. Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu nolietojums un norakstīšana

	2018	2017
Pamatlīdzekļu nolietojums	162	162
KOPĀ:	162	162

6. Citi izdevumi

	2018	2017
Foruma (konferences) izdevumi	11 875	19 425
Izdevumi par apmācību un BEA organizēšanu	3 817	10 190
Grāmatas pārdošanas izdevumi	91	1 103
Preču iepirkšanas un piegādes izdevumi	-	286
Samaksa par darbiem un pakalpojumiem no ārienes	4 287	2 805
Apgrozāmo līdzekļu vērtības norakstīšana	214	-
Autoratlīdzības	6 670	2 551
Reklāmas un mārketinga izdevumi	-	3 218
Komandējuma izdevumi	-	679
Sakaru izdevumi	444	607
Mājas lapas izdevumi	131	1 021
Kantora izdevumi	376	52
Naudas apgrozījuma blakus izdevumi	175	178
Transporta izdevumi administrācijas vajadzībām	164	-
Citi vadīšanas un administrācijas izdevumi	1 084	126
Reprezentācijas izdevumi	557	1 366
Juristu pakalpojumu apmaksa	18	-
Grāmatvedības un gada pārskata izdevumi	1 540	1 557
Uzņēmējdarbības valsts riska nodeva	4	4
Samaksātās soda naudas	1	-
Citi izdevumi	727	398
KOPĀ:	32 175	45 566

Anīta Stukāne
Valdes locekle

Sandis Babris
Valdes loceklis

Lilīta Beķere
SIA Numeri Valdes locekle

Paskaidrojums par bilances posteņiem

7. Pārējie pamatlīdzekļi

	Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs	KOPĀ
Sākotnējā vērtība 31.12.2017.	485	485
2018. gada iegāde	-	-
Sākotnējā vērtība 31.12.2018.	485	485
Uzkrātais nolietojums 31.12.2017.	256	256
2018. gada nolietojums	162	162
Uzkrātais nolietojums 31.12.2018.	418	418
Atlikusi vērtība 31.12.2017.	229	229
Atlikusi vērtība 31.12.2018.	67	67

8. Krājumi

	31.12.2018.	31.12.2017.
Avansa maksājumi par precēm	14	-
KOPĀ:	14	-

9. Debitori

	31.12.2018.	31.12.2017.
Nākamo periodu izdevumi	93	73
KOPĀ:	93	73

10. Nauda un naudas ekvivalenti

		31.12.2018.	31.12.2017.
Naudas līdzekļi bankas kontos	EUR	28 062	24 992
KOPĀ EUR :		28 062	24 992

11. Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas

	31.12.2017.	Aprēķināts	Samaksāts	Soda nauda	31.12.2018.
Pievienotās vērtības nodoklis	362	2 862	(2 939)	1	286
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	149	3 596	(3 461)	-	284
Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	248	5 047	(4 794)	-	501
Uzņēmējdarbības valsts riska nodeva	-	4	(4)	-	-
KOPĀ:	759	11 509	(11 198)	1	1071

12. Pārējie kreditori

	31.12.2018.	31.12.2017.
Norēķini ar piegādātājiem un darbuņēmējiem	131	159
Norēķini par darba algu	993	500
KOPĀ:	1124	659

13. Uzkrātās saistības

	31.12.2018.	31.12.2017.
Uzkrātās saistības	-	34
KOPĀ EUR :	-	34

14. Biedrībā nodarbināto personu skaits

	31.12.2018.	31.12.2017.
Vidējais sabiedrībā nodarbināto personu skaits	1	1

Anita Stukāne
Valdes locekle

Sandis Babris
Valdes loceklis

Lilīta Beķere
SIA Numeri Valdes locekle